

Q 01 Sumário Executivo

Enquadramento

O Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, E.P.E., (CHLO), é um estabelecimento público do Serviço Nacional de Saúde (SNS), dotado de personalidade jurídica, autonomia administrativa, financeira e patrimonial, ede natureza empresarial, criado pelo Decreto-lei n.º 233/2005, de 29 de Dezembro, resultante da integração por fusão do Hospital de S. Francisco Xavier, SA, do Hospital de Egas Moniz, SA e do Hospital de Santa Cruz, SA.

O Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, E.P.E., constitui-se como um dos grandes centros hospitalares do país, sendo hospital de primeira linha para as freguesias de Belém, Ajuda, Alcântara e Campo de Ourique, do Concelho de Lisboa, para o total das freguesias do Concelho de Oeiras, e ainda para a freguesia de Alfragide do Concelho da Amadora, num total de 250.000 habitantes (censos 2011).

Abrange, ainda, outras prestações de cuidados de saúde diferenciados, tais como:

- Saúde Mental, para o concelho de Cascais;
- Cardiologia e Nefrologia, enquanto última linha de referenciação, não só para as Unidades C e D da Sub-Região de Lisboa, onde se insere, mas também de âmbito nacional;
- Infeciologia, âmbito nacional;
- Neurocirurgia, enquanto referência direta para o hospital de Cascais e para o Hospital Dr. Fernando da Fonseca (Amadora – Sintra);
- Urgência Geral, enquanto referência directa para as freguesias Brandoa, Alfovelos, Alfragide, Falagueira, Venda Nova do Concelho da Amadora.

num total de 810.000 habitantes (censos 2011).

No âmbito do reforço do poder do cidadão no SNS foi implementado o princípio do Livre Acesso e Circulação (LAC) dos utentes, permitindo-se a referenciação para a primeira consulta hospitalar, através do médico de Medicina Geral e Familiar, em qualquer das unidades hospitalares do SNS, sempre que a rede de referenciação abranja a especialidade em causa, facto que poderá vir a alterar as estatísticas acima referidas.

Orientação Estratégica

No triénio anterior foram delineadas e implementadas com a ARSLVT diversas medidas que visavam, melhorar a qualidade dos serviços de saúde prestados, mas também, potenciar a utilização dos recursos instalados, com contenção de custos, medidas estas que se manterão como linha estratégica para o triénio 2017-2019.

As medidas de carácter assistencial e de organização da produção/capacidade instalada, que referimos, são:

- Melhorar o acesso aos cuidados de saúde;
- Melhorar a qualidade assistencial;
- Otimizar a gestão do medicamento;
- Internalizar os MCDT's no SNS;
- Melhorar a integração de cuidados (articulação com os Cuidados Primários);
- Garantir a sustentabilidade financeira.

No âmbito destas medidas, foi elaborado um plano de acções muito concreto e objectivo, que virá estabelecer uma ponte entre as diversas atividades desenvolvidas até ao momento e aquelas que se objectivam vir a desenvolver, obedecendo aos domínios estratégicos definidos como fundamentais para a boa persecução das metas propostas para o triénio 2017 – 2019 como garante das grandes opções do Plano Nacional de Saúde:

- Promoção da Saúde, valorizando a Educação, a Literacia e os Autocuidados;
- Redução da desigualdade no acesso;
- Melhorar a gestão do Centro Hospitalar, nomeadamente naquilo que respeita à circulação de informação clínica e da articulação com outros níveis de cuidados e outros agentes do sector e à aplicação das tecnologias de informação à

medicina, nomeadamente, a telemedicina e a telemonitorização;

- Aperfeiçoar a gestão dos recursos humanos, promovendo a autonomia técnica e a participação dos profissionais e equipas;

- Melhorar a governação, aprofundando competências organizacionais e de controlo de gestão para a redução das ineficiências, incentivando a transparência e a cultura da prestação de contas;

- Melhorar a qualidade, explorando as tecnologias de informação e comunicação.

Plano de Ações Propostas e Medidas Correspondentes

1. Continuidade na adequação da oferta de cuidados de saúde às necessidades das populações / Acessibilidade

No último triénio, foi possível enquadrar a procura e a espera nos limiares do clinicamente aceitável na generalidade das especialidades existentes no CHLO, com uma acentuada redução no tempo médio de espera para cirurgia.

No triénio 2017-2019 manter-se-á uma estratégia de recuperação das listas de espera, em especial nas especialidades mais críticas (Ortopedia, Oftalmologia, Cirurgia Vascular, Otorrinolaringologia e Neurocirurgia), de modo a permitir o tratamento atempado dos doentes e a redução dos custos para o CHLO, referente ao envio de cirurgias para o exterior, potenciando e utilizando ainda a ambulatorização cirúrgica como instrumento de rentabilização da produção.

O alargamento dos horários das consultas, a sua marcação por hora (e o seu cumprimento), a adesão ao programa de "Consulta a tempo e horas" permitirão reduzir o tempo de espera na área do ambulatório para um valor muito próximo do objectivo.

Procurar-se-á ainda estimular a actividade dos serviços de saúde altamente diferenciados, para os quais o Centro Hospitalar está vocacionado, bem como a actividade dos Centros de Referência e a valorização das Redes de referênciação.

Paralelamente procurar-se-á melhorar a eficácia e a eficiência na resposta às situações de urgência, reorientando a procura para os Cuidados primários, sempre que aconselhável.

2. Melhorar a qualidade assistencial e otimizar a Gestão do Medicamento e Dispositivos Clínicos

A Governação Clínica no CHLO tem como orientação principal garantir a eficácia clínica, com qualidade e segurança nos serviços prestados, numa perspectiva de melhoria contínua da qualidade dos cuidados de saúde.

Para este triénio de 2017 – 2019, o grande desafio será otimizar a gestão do medicamento e dos dispositivos médicos, enquadrada nos princípios das boas práticas acima referidas, possibilitando uma eficiência económica sustentável e o acesso à inovação.

Os princípios para a boa governação clínica, traduzem-se nas seguintes medidas:

- Realização de auditorias clínicas, incluídas na contratualização interna com os serviços
- Atualização de Protocolos e cumprimento das Normas de Orientação Clínica, de acordo com a medicina baseada na evidência e emanados pela DGS
- Ensino e actualização técnico-profissional dos colaboradores do CHLO
- Identificação de áreas de risco, com dinamização da atividade da Comissão de Gestão de Risco através de ações de formação/sensibilização junto dos profissionais e da utilização de programa informático de reporte anónimo de situações de risco
- Escolha criteriosa, organização e reavaliação das atividades das equipas multidisciplinares ligadas à governação clínica
- Cultura de informação regular de dados e de transparência junto dos serviços, apoiada nas TIC's
- Uniformização de Protocolos e procedimentos, com monitorização e responsabilização pelos resultados
- Divulgação das orientações e prioridades da Governação Clínica
- Envolvimento dos doentes e familiares através da análise sistemática das queixas, obrigatoriedade de consentimento informado escrito, e disponibilização da informação aos utentes sobre a atividade do CHLO
- Incremento da utilização de genéricos, com acompanhamento de farmacovigilância em áreas consideradas mais críticas

3. Articulação com outras unidades do SNS, nomeadamente, com as redes de cuidados de saúde primários e cuidados continuados integrados

O CHLO tem vindo a potenciar e a melhorar a sua articulação com os Centros de Saúde e demais instituições do SNS.

Dando continuidade aos projectos já iniciados, será reforçada a colaboração em parceria:

- Com os Centros de Saúde nas áreas de Patologia Clínica, Anatomia Patológica, Imagiologia e Medicina Física e Reabilitação;
- Por outro lado, mantém-se contactos regulares com a Direção Clínica do ACES de Oeiras e Lisboa Ocidental;
- Com o CHLN e CHLC nas áreas de Centros de Referência, através dos protocolos celebrados;
- Com o HFF, em diversas áreas clínicas e fornecimento de serviços;
- Melhoria da articulação clínica através do recurso à PDS, com conseqüente benefício para a qualidade dos cuidados ao doente, e redução dos custos por doente tratado.

A internalização de Meios Complementares de Diagnóstico em unidades do SNS, tendente a uma rentabilização dos equipamentos dos hospitais públicos é, ainda, considerada prioritária para o CHLO, com vista à diminuição da despesa através da contratação de prestação desses serviços junto de entidades privadas.

4. Autonomia, Responsabilização e modernização na governação

O CHLO tem vindo a desenvolver e a aperfeiçoar o modelo de gestão previsto no Regulamento Interno, onde se destaca a descentralização e a responsabilização ao nível produtivo, possibilitando a existência de níveis intermédios de gestão, de acordo com a complexidade global e sectorial.

Estes modelos mais sofisticados baseados em diretrizes rigorosas, às quais os serviços têm obrigação de se adaptar, permitem um acompanhamento sistemático suportado num sistema de informação (*Business Intelligence*) com vista à informação necessária à gestão dos principais indicadores de nível de serviço e desempenho económico e financeiro para a correção atempada de desvios por parte da gestão de topo, e que integra:

- Informação em cascata para os profissionais, dos níveis de cumprimento dos objetivos individuais.
- Reafecção em tempo adequado de recursos existentes.
- Melhor conhecimento e participação dos profissionais na avaliação do seu desempenho.

Paralelamente, haverá que desenvolver todos os esforços no sentido de caminhar para a completa desmaterialização dos processos em Registo de saúde eletrónico.

Performance Histórica e Projetada (assistencial e económico-financeira)

Evolução assistencial

O CHLO tem vindo a apresentar um elevado grau de cumprimento do Contrato Programa no que se refere às principais linhas de produção e indicadores de desempenho assistencial com uma grande consistência, ao nível do nº de Doentes Saídos, Consultas e Cirurgias efetuadas, respondendo de uma forma adequada às solicitações da área de influência.

Concretamente:

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Var %
Produção	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	16/10
Nº Doentes Saídos	29.361	29.422	28.792	28.018	27.221	27.198	27.533	-6,2%
Nº Consultas	449.821	452.799	463.482	472.032	465.802	462.107	466.317	3,7%
Nº Cirurgias	23.719	23.620	24.669	23.878	22.697	23.743	22.929	-3,3%

Por outro lado, o CHLO viu reconhecido, em 2016, pelo Senhor Ministro da Saúde, enquanto Centro de Referência, as seguintes áreas de intervenção:

- Epilepsia Refratária;
- Cardiologia de intervenção estrutural;
- Cardiopatias congénitas;
- Transplantes de Rim;
- Transplante de Coração;
- Oncologia de adultos: Cancro do Reto.

2017-2019

Um dos grandes desafios que se apresentam ao CHLO é atender toda a procura, com excelência de serviços em tempo adequado e em segurança, agora que foi implementado o princípio do Livre Acesso e Circulação (LAC) dos utentes

permitindo-se a referenciação para a primeira consulta hospitalar, através do médico de Medicina Geral e Familiar, em qualquer das unidades hospitalares do SNS, sempre que a rede de referenciação abranja a especialidade em causa.

Entende-se ainda como linha prioritária as candidaturas a Centro de Referência Europeu com o objetivo de se encontrar uma concentração especial de recursos, conhecimento, competências e experiência, baseada na prestação de cuidados de saúde de elevada qualidade, acessíveis e custo-efectivo, podendo constituir-se como ponto focal não só para a formação e investigação, como também para a disseminação da informação, conhecimento e avaliação.

Para além do enunciado, o CHLO pretende propôr a candidatura de alguns dos seus serviços, nomeadamente daqueles que já são Centros de Referência, a projectos-piloto de Centros de Responsabilidade Integrada no SNS, os quais permitirão reformar a organização interna do Centro Hospitalar para se obter maior eficiência, responder aos objectivos estratégicos de melhoria contínua da qualidade dos cuidados de saúde, de garantia do acesso e de sustentabilidade do SNS, transformando a instituição hospitalar numa organização adaptada à modernidade, competitiva num mercado global e efetiva na criação de valor para os utentes e a sociedade.

Neste contexto, o Conselho de Administração do CHLO acredita ser possível vir a registar a produção abaixo indicada, que ficará sempre dependente da adequação dos recursos médicos e de enfermagem disponíveis, em especial na área de cirurgia e anestesia.

Produção	2017	2018	2019
Nº Doentes Saldos	28.733	28.733	28.733
Nº Consultas	469.025	469.025	469.025
Nº Cirurgias	23.631	23.631	23.631

Evolução Económico-Financeira

2010 - 2016

A evolução dos custos operacionais registou-se altamente favorável entre 2010 e 2015, com um decréscimo global de 21%, o que permitiu alcançar EBITDA's positivos nesse mesmo período, apesar das significativas reduções dos proveitos operacionais, com variações negativas superiores a 10%.

Unidade: Milhões de euros

Rubricas	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Var % 16/10
Consumos	98,2	94,6	77,3	77,1	72,6	76,1	78,4	-20,2%
FSEs	35,5	32,9	29,2	27,5	26,1	26,8	25,7	-27,6%
Desp. com Pessoal	119,7	106,6	99,8	103,6	100,6	101,1	106,9	-10,7%
Outros Custos Operac.	12,4	10,6	10,0	8,3	7,4	7,1	7,2	-41,9%
Custos Operac. Totais	265,8	244,7	216,3	216,5	206,7	211,1	218,2	-17,9%

Unidade: Milhões de euros

Rubricas	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Var % 15/10
Prestações de Serviços	213,9	200,4	196,0	200,3	195,1	200,7	192,4	-6,2%
Outros Prov. Operac.	13,5	15,2	11,1	16,5	4,8	3,6	6,2	-73,3%
Proveitos Operac. Totais	227,4	215,6	207,1	216,8	199,9	204,3	198,6	-10,2%

Ou seja, mesmo com o acentuado decréscimo ao nível dos proveitos, a identificação de oportunidades de redução de custos e a sua concretização foi uma realidade, permitindo transitar de uma situação de EBITDA negativo em 26 milhões (2010) para cerca de 0,4 milhões positivos (2015).

Será interessante efetuar o exercício de sobreposição destes indicadores - também traduzidos num enorme decréscimo do número de profissionais em serviço - com o nível da produção assistencial acima evidenciado, e concluir acerca dos níveis de produtividade do CHLO nestes últimos anos.

Com efeito, enquanto aquela produção assistencial se mantém com tendência em alta o número de profissionais continua a

decrecer, revelador do esforço dos profissionais e de todos os serviços para manter adequada à procura.

Nº de efectivos	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Var % 15/10
Médicos	674	652	610	571	522	502	531	-25,5%
Enfermeiros	1.390	1.353	1.289	1.231	1.207	1.235	1.252	-11,2%
Total								
Funcionários CHLO	4.331	4.203	4.058	3.863	3.679	3.787	3.768	-12,6%

Os dados apresentados permitem considerar o CHLO como uma organização bem-sucedida, com as iniciativas de redução de custos gerais (FSE), que em pouco tempo desenvolveram uma nova consciência e cultura, na qual manter uma medicina moderna e de excelência, com custos contidos/reduzidos é objectivo principal. No entanto, no ano de 2016 registaram-se maiores dificuldades, uma vez que o valor do financiamento foi inferior ao verificado em anos anteriores, e a pressão no consumo do Medicamento e de Material Clínico aumentou, por via de novas orientações clínicas da DGS, acabando por se contratualizar com a ARSLVT um EBITDA negativo em cerca de 16 milhões de Euros.

Todavia, a expectativa de encerramento das Contas de 2016 aponta para valores de EBITDA abaixo dos 12,5 milhões negativos, facto este que, embora abaixo do valor contratualizado não deixará de penalizar a situação financeira do Centro Hospitalar.

Previsão 2017 -2019

De uma formal global, poder-se-á afirmar que à exceção da Despesa com o Pessoal, os Custos Operacionais manter-se-ão constantes para o próximo triénio, fruto do enorme esforço desenvolvido e do rigoroso acompanhamento das medidas implementadas e a implementar, que trouxeram e trarão resultados muito satisfatórios.

No que se refere à Despesa com o Pessoal, ainda que se estimem reduções face ao início da década, os acréscimos a registar em 2017 serão de cerca de 3,8 milhões de Euros, derivados aos seguintes aumentos: i) pelas correcções que decorrem da aplicabilidade das decisões legislativas e demais orientações da Tutela; ii) contratação de Enfermeiros; iii) acréscimo de Médicos; iv) concursos a decorrer para contratação de Assistentes Operacionais e Técnicos Superiores.

O Conselho de Administração acredita que, para 2018 e 2019, se encontre uma estabilidade financeira à volta dos valores atuais como resultado de ajustamentos sob a fórmula de Valores de Contexto, o CHLO prevê propor à ARSLVT para o triénio 2017 – 2019 valores de contratualização de EBITDA nulos.

Q 02 Posicionamento Estratégico

Missão

O CHLO tem como **missão** a prestação de cuidados de saúde a todos os cidadãos no âmbito das responsabilidades e capacidades das Unidades Hospitalares que o integram, dando execução às definições de política de saúde a nível nacional e regional, aos planos estratégicos e decisões superiormente aprovadas.

Intervém de acordo com as áreas de influência e redes de referenciação, cumprindo os contratos – programa celebrados, em articulação com as instituições integradas na rede de prestação de cuidados de saúde.

O CHLO desenvolve ainda atividades complementares como as de ensino pré e pós-graduado, investigação e formação, submetendo-se à regulamentação de âmbito nacional que rege a matéria dos processos de ensino - aprendizagem no domínio da saúde.

Nestas suas atividades, o CHLO estabelece ligação e atividades partilhadas com outras instituições de Saúde e de Ensino, em ações de complementaridade e protocolos de articulação.

Visão

Na sua **visão**, o CHLO preocupa-se em ser reconhecido, pelo cidadão em geral, como uma instituição de prestação de cuidados de saúde humanizados, de qualidade e em tempo oportuno, que promova o desenvolvimento de áreas de diferenciação e de referência na prestação de cuidados de saúde.

Da mesma forma, preocupa-se que o acionista o reconheça como uma organização em que o aumento da eficiência e eficácia, num quadro de equilíbrio económico e financeiro sustentável é uma realidade, sem descorar a:

- Implementação de projetos de prestação de cuidados de saúde em ambulatório e na comunidade, para minimizar o impacto da hospitalização;
- Promoção da investigação clínica;
- Formação profissional pré e pós graduada;
- Acesso à inovação

Valores

No desenvolvimento de todas as suas atividades, o CHLO rege-se pelos seguintes **valores**:

- Humanizar e não discriminar: respeito pela dignidade individual de cada doente;
- Promoção da Saúde na comunidade;
- Atualização face aos avanços da investigação e da ciência;
- Competência técnico-profissional;
- Ética profissional;
- Promoção da multidisciplinaridade;
- Respeito pelo ambiente.

Análise do ambiente interno e externo (SWOT)

Pontos Fortes

- Centro de Referência, nas áreas de Epilepsia refractária, Doenças Cardiovasculares (Cardiologia de "intervenção estrutural" e Cardiopatias congénitas), Transplante de Rim e Coração e Oncologia de adultos / Cancro do Reto
- Especialização noutros áreas de excelência: Neurocirurgia e

Pontos Fracos

- Degradação de algumas Instalações e desadaptação de outras para as funções a que se destinam
- Dispersão geográfica por 3 pólos assistenciais

- Especialização noutras áreas de excelência: Neurocirurgia e Oto-Neurocirurgia, Infeciologia, Pneumologia Neonatologia, Reumatologia, Oncologia
- Aplicação Clínica da inovação tecnológica
- Vias verdes (AVC, Trauma, Coronária e Sepsis)
- Investigação Clínica
- Boa imagem junto dos utentes
- Boa localização geográfica
- Recursos Humanos altamente qualificados
- Formação pré e pós graduada

- hospitalares
- Dificuldade na resolução da lista de espera em algumas especialidades cirúrgicas por carência de recursos humanos médicos: Ortopedia, ORL, Cirurgia Vascular, Oftalmologia, Neurocirurgia, Anestesia
 - Carência de médicos especialistas em várias especialidades
 - Fraca autonomia na gestão hospitalar

Oportunidades

- Candidatura para integração dos CR nas redes Europeias
- Criação de Novos Centros de Referência noutras áreas clínicas de elevada diferenciação
- Candidatura CRI's
- Desenvolvimento de técnicas inovadoras na área de Imagiologia
- Desenvolvimento da gestão de risco clínico na área da qualidade
- Acreditação dos Serviços Clínicos para acreditação total do CHLO
- Protocolos interinstitucionais na área da formação e investigação
- Aproximar o Hospital da comunidade através de iniciativas do Departamento de Qualidade e com os ACES da região
- Liberalização das redes de referênciação
- Investimento na telemedicina e na telemonitorização

Ameaças

- Saída de Profissionais para outras unidades hospitalares
- Dificuldade de renovação do quadro médico muito envelhecido por carência de jovens especialistas em várias áreas
- Indefinição de carreiras médicas
- Contexto Económico desfavorável
- Envelhecimento da população assistida pelo hospital
- Deficiente resposta dos cuidados continuados e no âmbito social
- Ausência de modelo organizacional de suporte ao aumento das doenças crónicas
- Inovação terapêutica e tecnológica de elevado preço com insuficiente financiamento
- Insuficiente Orçamento para Investimento

Objetivos Estratégicos (Reforma Hospitalar)

Eixo 1 - Reforma Hospitalar

- Ação I** Ajustamento de camas de agudos
- Ação II** Ajustamento de recursos humanos
- Ação III** Sistemas de informação
- Ação IV** Qualidade
- Ação V** Modelo de governação
- Ação VI**

Eixo 2 - Articulação com outras Instituições do SNS

- Ação I** Revisitar e actualizar os protocolos assistenciais existentes assinados com o Hospital Ortopédico de Sant' Ana, Hospital de Cascais, HFF, ACES Lisboa Ocidental e Oeiras, CHLN, CHLC e IPO Lisboa identificando possíveis melhorias na sua articulação
- Ação II** Alargamento da atuação com terceiros (SNS) protocolos de internalização de MCDT's, com vista à rentabilização da capacidade pública instalada
- Ação III** Implementação de projectos-piloto para Centros de Responsabilidade Integrada em Serviços Clínicos com enquadramento favorável
- Ação IV**
- Ação V**
- Ação VI**

Eixo 3 - Rentabilizar/reorganizar a capacidade instalada

- Ação I** Ajustamento de Recursos Humanos
- Ação II** Rentabilização máxima das salas de Bloco Operatório
- Ação III** Otimização da utilização dos Gabinetes de Consulta, com extensão de horários
- Ação IV** Alargamento do horário de funcionamento da Imagiologia
- Ação V** Adequação da lotação às reais necessidades, dentro de um modelo de funcionamento dinâmico e atendendo ao desenvolvimento dos cuidados médicos em ambulatório
- Ação VI** Incentivar a Cirurgia de Ambulatório

Eixo 4 - Objetivos de Eficiência

- Ação I** Promoção de acções internas conducentes à maximização das receitas próprias
- Ação II** Promoção de medidas para a boa utilização de medicamentos e dispositivos médicos
- Ação III** Revisão dos FSE, no maior rigor: controlo de consumos; melhoria dos consumos hídricos e energéticos; Desenvolver modelos colaborativos com outras instituições, nomeadamente com o SUCH, para as áreas da Esterilização; Cozinhas; Centralização dos armazéns; Parques de estacionamento; Arquivos e Gestão de Frota
- Ação IV** Reorganização da estrutura RH/ adequação e ajustamento das competências às reais necessidades para alcançar níveis de produtividade idênticos aos do melhor do grupo de benchmarking em que o CHLO se insere (Grupo E)
- Ação V**
- Ação VI**

Eixo 5 - Necessidades de investimento (2017-2019), procurando, sempre que possível, o financiamento próprio ou comunitário

- Ação I** Optimizar espaço nobre, nas áreas clínicas dos edifícios do CHLO e promover as obras de reestruturação e relocação dos serviços de Infecciologia e Dermatologia
- Ação II** Ampliação e reestruturação da UCI polivalentes do HSFX
- Ação III** Aquisição de novo ou actualização de equipamentos médicos tecnologicamente mais avançados que permitam garantir cuidados médicos altamente diferenciados e em segurança
- Ação IV** Investir nas TIC enquanto factor de sustentabilidade e bom governo para ter Infomação mais rápida, mais fiável e a menor custo
- Ação V**
- Ação VI**

Eixo 6 -

- Ação I**
- Ação II**
- Ação III**
- Ação IV**
- Ação V**
- Ação VI**

Eixo 7 -

- Ação I**
- Ação II**
- Ação III**
- Ação IV**
- Ação V**
- Ação VI**

Eixo 8 -

- Ação I**
- Ação II**
- Ação III**
- Ação IV**
- Ação V**
- Ação VI**

Q 05 Carteira de Serviços Internamento

Instituições
 Scenario

3 Ocidental, EPE - Agr.
 Contratualização

	Carteira de Serviços			
	December 2015	December 2016	December 2017	
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
	Angiologia E Cirurgia Vascular	1	1	1
Cardiologia	1	1	1	1
Cardiologia Pediátrica	1	1	1	1
Cirurgia Cardio-Torácica	1	1	1	1
Cirurgia Geral	1	1	1	1
Cirurgia Maxilo-Facial	0	0	0	0
Cirurgia Pediátrica	0	0	0	0
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	1	1	1	1
Dermato-Venereologia	0	0	0	0
Doenças Infecciosas (Infeciologia)	1	1	1	1
Endocrinologia E Nutrição	1	1	1	1
Estomatologia	0	0	0	0
Gastroenterologia	1	1	1	1
Ginecologia	1	1	1	1
Ginecologia - Obstetrícia	0	0	0	0
Hematologia Clínica	1	1	1	1
Hidrologia	0	0	0	0
Imuno-alergologia	0	0	0	0
Medicina Fisica e Reabilitação	0	0	0	0
Medicina Interna	1	1	1	1
Nefrologia	1	1	1	1
Neonatologia	0	0	0	0
Neurocirurgia	1	1	1	1
Neurologia	1	1	1	1
Obstetrícia	1	1	1	1
Oftalmologia	1	1	1	1
Oncologia Médica	1	1	1	1
Ortopedia	1	1	1	1
Otorrinolaringologia	1	1	1	1
Pediatria	1	1	1	1
Pneumologia	1	1	1	1
Queimados	0	0	0	0
Reumatologia	1	1	1	1
Urologia	1	1	1	1
U. Cuidados Intermédios	1	1	1	1

Q 05 Carteira de Serviços Internamento

Instituições
 Scenario

a Ocidental, EPE - Agr.
 Contratualização

	Carteira de Serviços			
	December 2015	December 2016	December 2017	
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
U. Cuidados Intensivos	5	5	5	5
U.C.I. Cirurgia	1	1	1	1
U.C.I. Médicos	0	0	0	0
U.C.I. Coronários	1	1	1	1
U.C.I. Pediatria	0	0	0	0
U.C.I. Polivalente	1	1	1	1
U.C.I. Outra	1	1	1	1
U.C.I. Recém Nascidos	1	1	1	1
Psiquiatria e Abuso de Substâncias	1	1	1	1
Agudos	1	1	1	1
Alcoologia	0	0	0	0
Toxic dependência	0	0	0	0
Curta Duração	0	0	0	0
Residentes	0	0	0	0
Psiquiatria Forense	0	0	0	0
Reabilitação Psicossocial (R.P.)	0	0	0	0
R.P. - Treino de Autonomia	0	0	0	0
R.P. - Apoio Moderado	0	0	0	0
R.P. - Autônomo	0	0	0	0
Reabilitação Psicossocial na Comunidade	0	0	0	0
R.P.C. - Treino de Autonomia	0	0	0	0
R.P.C. - Apoio Máximo	0	0	0	0
R.P.C. - Apoio Moderado	0	0	0	0
R.P.C. - Autônomo	0	0	0	0
Berçário	1	1	1	1
Quartos Particulares	0	0	0	0
ESPECIALIDADES IPO				
Camas Neutras	0	0	0	0
Hematologia	0	0	0	0
Unidade de Transplante de Medula	0	0	0	0
Cuidados Paliativos (Hospital)	0	0	0	0
Cirurgia da Cabeça e Pescoço	0	0	0	0
Oncologia Médica	0	0	0	0
Radioterapia - Braquiterapia	0	0	0	0
Medicina Nuclear	0	0	0	0
Lar de Doentes	0	0	0	0
Cuidados Paliativos na Rede	0	0	0	0

Nota:

- Devem ser assinalados com 1 (um) os serviços existentes na instituição e com 0 (zero) os serviços não disponibilizados.

Q 06 Carteira de Serviços da Consulta Externa

Instituições
 Cenário

3 Ocidental, EPE - Agr.
 Contratualização

	Carteira de Serviços			
	December 2015	December 2016	December 2017	
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
Anatomia Patológica	0		0	0
Anestesiologia	1		1	1
Angiologia E Cirurgia Vascular	1		1	1
Cardiologia	1		1	1
Cardiologia Pediátrica	1		1	1
Cirurgia Cardio-Torácica	1		1	1
Cirurgia Geral	1		1	1
Cirurgia Maxilo-Facial	0		0	0
Cirurgia Pediátrica	1		1	1
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	1		1	1
Dermato-Venereologia	1		1	1
Doenças Infecciosas (Infecçologia)	1		1	1
Endocrinologia E Nutrição	1		1	1
Estomatologia	1		1	1
Farmacologia Clínica	0		0	0
Gastroenterologia	1		1	1
Genética Médica	1		1	1
Ginecologia	1		1	1
Hematologia Clínica	1		1	1
Imuno-alergologia	1		1	1
Imuno-hemoterapia	1		1	1
Medicina Dentária	0		0	0
Medicina Desportiva	0		0	0
Medicina do Trabalho	1		1	1
Medicina Física e Reabilitação	1		1	1
Medicina Geral E Familiar	0		0	0
Medicina Interna	1		1	1
Medicina Nuclear	0		0	0
Medicina Tropical	0		0	0
Nefrologia	1		1	1
Neurocirurgia	1		1	1
Neurologia	1		1	1
Neurorradiologia	0		0	0
Obstetrícia	1		1	1
Oftalmologia	1		1	1
Oncologia Médica	1		1	1
Ortopedia	1		1	1
Otorrinolaringologia	1		1	1
Patologia Clínica	1		1	1
Pediatria	1		1	1
Pneumologia	1		1	1
Psiquiatria	1		1	1
Psiquiatria Da Infância E Adolescência	1		1	1
Radiologia	0		0	0

Q 06 Carteira de Serviços da Consulta Externa

Instituições
 Cenário

1 Ocidental, EPE - Agr.
 Contratualização

	Carteira de Serviços			
	December 2015	December 2016	December 2017	
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
Radioncologia	0		0	0
Reumatologia	1		1	1
Saúde Pública	0		0	0
Urologia	1		1	1
Alcoolismo	0		0	0
Alergologia	0		0	0
Apoio à Fertilidade	0		1	1
Arritmologia	1		1	1
Asma	1		1	1
Cardiologia de Intervenção/Pacemaker	1		1	1
Cefaleias	0		0	0
Cirurgia Oncológica	0		0	0
Coagulação	1		1	1
Cuidados Intensivos Pediátricos	0		0	0
Cuidados Paliativos	0		0	0
Demência	0		0	0
Dermatologia Pediátrica	0		0	0
Desenvolvimento	1		1	1
Diabetologia	1		1	1
Diagnóstico Pré-Natal	1		1	1
Dislipidemias	0		0	0
Distrofias Musculares	0		0	0
Doença Pulmonar Obstrutiva Crônica	0		0	0
Doenças Autoimunes	1		1	1
Doenças Cerebrovasculares	0		0	0
Doenças da Retina	1		1	1
Doenças da Tiróide	0		0	0
Doenças do Movimento	0		0	0
Doenças Inflamatórias do Intestino	0		0	0
Doenças Metabólicas	0		0	0
Doenças Neurológicas Degenerativas E De	0		0	0
Doenças Oncológicas	1		1	1
Endocrinologia Pediátrica	1		1	1
Epilepsia	1		1	1
Estrabismo	1		1	1
Gastroenterologia Pediátrica	0		0	0
Geriatria	0		0	0
Glaucoma	1		1	1
Gravidez de Risco	1		1	1
Hematologia Pediátrica	0		0	0
Hemato-Oncologia	1		1	1
Hemofilia	0		0	0

Q 06 Carteira de Serviços da Consulta Externa

Instituições
 Scenario

3 Ocidental, EPE - Agr.
 Contratualização

	Carteira de Serviços			
	December 2015	December 2016	December 2017	
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
	Hepatologia	1		1
Hipertensão Arterial	1		1	1

Q 06 Carteira de Serviços da Consulta Externa

Instituições
 Cenário

1 Ocidental, EPE - Agr.
 Contratualização

	Carteira de Serviços			
	December 2015	December 2016	December 2017	
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
Hipertensao Pulmonar	0		0	0
Imuno Alergologia Pediátrica	1		1	1
Imunologia	0		0	0
Insuficiência Cardíaca	1		1	1
Insuficiência Respiratória	0		0	0
Interrupção Voluntária Da Gravidez	0		0	0
Medicina da Dor	0		0	0
Medicina do Adolescente	0		0	0
Medicina do Viajante	1		1	1
Medicina Física e Reabilitação Pediátrica	0		0	0
Medicina Intensiva	0		0	0
Menopausa	0		0	0
Nefrologia Pediátrica	0		0	0
Neonatologia	1		1	1
Neurocirurgia Pediátrica	1		1	1
Neuropediatria	1		1	1
Obesidade	1		1	1
Oftalmologia Pediátrica	1		1	1
Oncologia Pediátrica	0		0	0
Ortopedia Pediátrica	0		0	0
Otorrinolaringologia Pediátrica	0		0	0
Patologia do Sono	1		1	1
Pé Diabético	1		1	1
Planeamento Familiar	1		1	1
Pneumologia Pediátrica	1		1	1
Procriação Medicamente Assistida	0		0	0
Proctologia	1		1	1
Rastreio	0		0	0
Reumatologia Pediátrica	0		0	0
Saúde dos Adultos	0		0	0
Saúde Infantil	0		0	0
Saúde Materna	1		1	1
Senologia	1		1	1
Tabagismo	1		1	1
Transplantes	1		1	1
Traumatologia	1		1	1
Uroginecologia	0		0	0
Urologia Pediátrica	0		0	0

Nota:

Q 07 Carteira de Serviços da Urgência

Instituições
 Cenário

3 Ocidental, EPE - Agr.
 Contratualização

	Carteira de Serviços			
	December 2015	December 2016	December 2017	
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
Serviço de Urgência Polivalente	10	10	10	10
Serviço de Urgência Pediátrica	1	1	1	1
Serviço de Urgência Pediátrica Polivalente	1	1	1	1
Neurocirurgia 24H/24H				
Cirurgia Vascular 24H/24H				
Pneumologia Com Endoscopias 24H/24H				
Cirurgia Torácica 24H/24H				
Cirurgia Maxilo-Facial 24H/24H				
Cirurgia Plástica e Reconstructiva 24H/24H				
Psiquiatria 24H/24H	1	1	1	1
Gastroenterologia (Com Endoscopias)	1	1	1	1
Imagiologia com Resposta de Angiografia Digital e Ressonância Magnética 24H/24H				
Toxicologia				
Via Verde Coronária (com Cardiologia de Intervenção)	1	1	1	1
(AVC)	1	1	1	1
Via Verde Sepsis	0	0	0	0
Via Verde Trauma	0	0	0	0
Unidade de Queimados	0	0	0	0
Unidade de Oxigenação por Membrana Extra Corporal (ECMO)	0	0	0	0
Urgente 24H/24H				
Polivalente	1	1	1	1
Unidade de Cuidados Intermédios	1	1	1	1
Meios Extra Hospitalares - Viatura Médica de Emergência e Reanimação (VMER)	1	1	1	1
Meios Extra Hospitalares - Ambulância de Suporte Imediato De Vida (SIV)	1	1	1	1
Serviço de Urgência Médico-Cirúrgica				
Serviço de Urgência Pediátrica				
Medicina Interna 24H/24H				
Cirurgia Geral 24H/24H				
Ortopedia 24H/24H				
Imuno-Hemoterapia 24H/24H				
Anestesiologia 24H/24H				
Bloco Operatório 24H/24H				
Imagiologia 24H/24H (Radiologia Convencional, Ecografia Simples, TAC)				
Patologia Clínica (Assegurando os Exames Básicos 24H/24H)				
Apoio da Especialidade de Cardiologia				
Apoio da Especialidade de Neurologia				
Apoio da Especialidade de Oftalmologia				
Otorrinolaringologia				
Apoio da Especialidade de Urologia				
Polivalente				
Unidade de Cuidados Intermédios				
(AVC)				
Meios Extra Hospitalares - Viatura Médica de Emergência e Reanimação (VMER)				
Meios Extra Hospitalares - Ambulância de Suporte Imediato de Vida (SIV)				
Serviço de Urgência Básica				
Meios Extra Hospitalares - Ambulância de Suporte Imediato de Vida (SIV)				

Nota:

- Devem ser assinalados com 1 (um) as categorias/subcategorias de consultas existentes na instituição e com 0 (zero) as categorias/subcategorias não disponibilizadas.

Q 08 Carteira de Serviços Hospital Dia

Instituições a Ocidental, EPE - Agr.
 Cenário Contratualização

	Carteira de Serviços			
	December 2015	December 2016	December 2017	
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
	Hematologia	0	0	0
Imuno-hemoterapia	1	1	1	1
Psiquiatria (Adultos e Infância e Adolescência)	1	1	1	1
SMC (Adultos e Infância e Adolescência)	1	1	1	1
Base (Pediatria+Pneumologia+Oncologia s	1	1	1	1

Nota:

- Devem ser assinalados com 1 (um) as categorias/subcategorias de consultas existentes na instituição e com 0 (zero) as categorias/subcategorias não disponibilizadas.

Q 10 Número de Utilizadores do Hospital

Instituições
 Scenario

talar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.
 Contratualização

	Nº de Utilizadores do Hospital			
	December 2015	December 2016	December 2017	
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
	Área de Influência	440.000,00	440.000,00	501.000,00
Fora da Área de Influência	553.000,00	553.000,00	492.000,00	492.000,00

Q 11 Número de Utilizadores do Hospital
por Serviço

Instituições talar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr
Scenario Contraturalização

	Acumulado (Ano N)						Acumulado
	December 2015		December 2016		December 2017		
	Área de Influência	Fora da Área de Influência	Área de Influência	Fora da Área de Influência	Área de Influência	Fora da Área de Influência	
Internamento	14.381,00	21.916,00	14.252,00	22.141,00	14.284,80	22.692,00	14.284,80
Consulta Externa	97.707,00	156.949,00	79.165,00	130.066,00	89.216,80	146.808,00	89.216,80
Urgência	72.644,00	93.195,00	64.927,00	87.311,00	69.336,00	94.300,80	69.336,00
Hospital de Dia	3.561,00	5.320,00	3.148,00	4.787,00	3.460,80	5.114,40	3.460,80
Outros	23.037,00	37.806,00	20.327,00	36.310,00	19.383,60	35.595,60	19.383,60

Q 13 Área do Hospital

Instituições Scenario	a Ocidental, EPE - Agr. Contratualização			
	Acumulado (Ano N)			Acumulado (Ano N+1)
	December 2015	December 2016	December 2017	
Área Bruta	101.918,00	101.918,00	101.918,00	101.918,00
Área Útil	77.032,00	77.032,00	77.032,00	77.032,00

Q 14 Lotação Praticada no Internamento

Instituições	Ocidental, EPE - Agr.				
	Lotação Praticada				
	December 2015	December 2016	December 2017		
	Acompanhamento	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
Especialidades Médicas		376	373	376	376
Cardiologia					
Cardiologia Pediátrica					
Dermato-Venereologia					
Doenças Infecciosas (Infeciologia)					
Endocrinologia e Nutrição					
Gastroenterologia					
Hematologia					
Hematologia Clínica					
Hidrologia					
Imuno-alergologia					
Medicina Física e Reabilitação					
Medicina Interna					
Medicina Nuclear					
Nefrologia					
Neonatologia					
Neurologia					
Oncologia Médica					
Oncologia Médica					
Pediatria		21	21	21	21
Psiquiatria e Abuso de Substâncias		25	25	25	25
Agudos		25	25	25	25
Alcoologia					
Toxicodependencia					
Curta Duração					
Residentes					
Psiquiatria Forense					
Reabilitação Psicossocial (R.P.)					
R.P. - Treino de Autonomia					
R.P. - Apoio Moderado					
R.P. - Autônomo					
Reabilitação Psicossocial na Comunidade					
R.P.C. - Treino de Autonomia					
R.P.C. - Apoio Máximo					
R.P.C. - Apoio Moderado					
R.P.C. - Autônomo					

Q 14 Lotação Praticada no Internamento

Instituições	Ocidental, EPE - Agr.				
	Lotação Praticada				
	December 2015	December 2016	December 2017		
	Acompanhamento	Contratualização	Contratualização	Contratualização	Contratualização
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
Pneumologia					
Reumatologia					
Unidade de Transplante de Medula					
Especialidades Cirúrgicas		353	341	351	351
Angiologia e Cirurgia Vascular					
Cirurgia Cardio-Torácica					
Cirurgia da Cabeça e Pescoço					
Cirurgia Geral					
Cirurgia Maxilo-Facial					
Cirurgia Pediátrica					
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética					
Estomatologia					
Ginecologia					
Ginecologia - Obstetrícia					
Neurocirurgia					
Obstetrícia		45	45	45	45
Oftalmologia					
Ortopedia					
Otorrinolaringologia					
Queimados					
Radioncologia - Braquiterapia					
Urologia					
Total de Camas Neutras					
U. Cuidados Intermédios					
U.C.I.		66	65	64	64
U.C.I. Cirurgia		17	17	15	15
U.C.I. Médicos					
U.C.I. Coronários		6	5	6	6
U.C.I. Pediatria					
U.C.I. Polivalente		16	16	16	16
U.C.I. Outra		13	13	13	13
U.C.I. Recém Nascidos		14	14	14	14
Berçário		28	28	28	28
Quartos Particulares					
Cuidados Paliativos (Hospital)					
Cuidados Paliativos na Rede					
Lar de Doentes					
Sub-Total UCI e UC Intermédios	0	66	65	64	64
Sub-Total Especialidades Médicas	0	376	373	376	376
Sub-Total Especialidades Cirúrgicas		353	341	351	351
TOTAL (Sub-berçário, quartos Particulares, Lar Doentes e Cuidados Paliativos Rede)	0	795	779	791	791

Q 15 Mapa de Pessoal

Acompanhamento Dezembro (Ano N-2)

Instituições Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.

Acompanhamento						
December 2015						
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)
Total de Horários	35 Horas	40 Horas	42 Horas	Outro	N.º Horas - Outro Regime Horário	
Pessoal com Vínculo						
Pessoal Dirigente	11	1	10	0	0	0
Médicos	748	149	452	36	111	3.396
Técnicos Superiores de Saúde	29	0	28	0	1	30
Enfermeiros	1.123	22	1.085	0	16	449
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	287	6	262	0	19	438
Técnicos Superiores	75	0	70	0	5	135
Assistentes Técnicos	387	0	366	0	1	20
Assistentes Operacionais	808	19	788	0	1	38
Outros Profissionais	17	2	13	0	2	32
Total Funções	3.485	199	3.094	36	156	4.538
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
Contrato a Termo (Certo e Incerto)						
Pessoal Dirigente	0	0	0	0	0	0
Médicos	7	3	1	0	3	57
Técnicos Superiores de Saúde	0	0	0	0	0	0
Enfermeiros	81	0	81	0	0	0
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	4	1	3	0	0	0
Técnicos Superiores	2	0	2	0	0	0
Assistentes Técnicos	3	0	3	0	0	0
Assistentes Operacionais	27	0	27	0	0	0
Outros Profissionais	1	0	1	0	0	0
Total Funções	125	4	118	0	3	57
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						

Q 15 Mapa de Pessoal

Acompanhamento Dezembro (Ano N-2)

Instituições Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.

Acompanhamento						
December 2015						
Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	N.º Horas - Outro Regime Horário
Total de Horários	35 Horas	40 Horas	42 Horas	Outro		
Outros Vínculos						
Pessoal Dirigente	8	0	8	0	0	0
Médicos	18	8	3	1	6	121
Técnicos Superiores de Saúde	0	0	0	0	0	0
Enfermeiros	33	2	2	0	29	661
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	28	0	4	0	24	340
Técnicos Superiores	2	0	2	0	0	0
Assistentes Técnicos	0	0	0	0	0	0
Assistentes Operacionais	4	0	3	0	1	33
Outros Profissionais	4	0	0	0	4	28
Total Funções	97	10	22	1	64	1.181
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						

Total Tipo Vínculo						
Pessoal Dirigente	19	1	18	0	0	0
Médicos	773	160	456	37	120	3.574
Técnicos Superiores de Saúde	29	0	28	0	1	30
Enfermeiros	1.237	24	1.168	0	45	1.110
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	319	7	269	0	43	778
Técnicos Superiores	79	0	74	0	5	135
Assistentes Técnicos	390	0	389	0	1	20
Assistentes Operacionais	839	19	818	0	2	71
Outros Profissionais	22	2	14	0	6	58
Total Funções	3.707	213	3.234	37	223	5.776
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						

Nota:
Outros Profissionais: Neste campo devem ser registados, apenas em situações excepcionais, os valores para outras funções. Sempre que for preenchida esta linha, discriminar o valor na caixa de Observações, ou nos comentários da própria célula.

RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP:
Nesta área do quadro devem ser registados os profissionais que, nas ULS, exercem funções apenas nos Cuidados de Saúde Primários.

Q 15 Mapa de Pessoal

Contratualização (Ano N)

Instituições Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.

Contratualização						
December 2017						
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)
	Total de Horários	35 Horas	40 Horas	42 Horas	Outro	N.º Horas - Outro Regime Horário
Pessoal com Vínculo						
Pessoal Dirigente	16	10	5		1	38
Médicos	808	140	528	37	103	2.966
Técnicos Superiores de Saúde	29	18	10		1	30
Enfermeiros	1.177	461	696		20	498
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	291	176	97		18	373
Técnicos Superiores	79	17	58		4	115
Assistentes Técnicos	394	102	292		0	0
Assistentes Operacionais	857	376	479		2	60
Outros Profissionais	14	6	6		2	32
Total Funções	3.865	1.306	2.171	37	151	4.112
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
Contrato a Termo (Certo e Incerto)						
Pessoal Dirigente						
Médicos	10	4	1		5	83
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros	73		73			
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	7		7			
Técnicos Superiores	2		2			
Assistentes Técnicos	5		5			
Assistentes Operacionais	13		13			
Outros Profissionais	1		1			
Total Funções	111	4	102		5	83
Pessoal Dirigente						
Médicos						
Técnicos Superiores de Saúde						
Enfermeiros						
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
Técnicos Superiores						
Assistentes Técnicos						
Assistentes Operacionais						
Outros Profissionais						
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						

Q 15 Mapa de Pessoal

Contratualização (Ano N)

Instituições Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.

		Contratualização					
		December 2017					
		Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)
		Total de Horários	35 Horas	40 Horas	42 Horas	Outro	N.º Horas - Outro Regime Horário
Outros Vínculos							
Pessoal Dirigente		8	6	2			
Médicos		16	8	2	1	5	108
Técnicos Superiores de Saúde							
Enfermeiros		27	5			22	478
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica		30	3	3		24	395
Técnicos Superiores		3		3			
Assistentes Técnicos							
Assistentes Operacionais		1	1				
Outros Profissionais		4	1			3	22
Total Funções		89	24	10	1	54	1.003
Pessoal Dirigente							
Médicos							
Técnicos Superiores de Saúde							
Enfermeiros							
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica							
Técnicos Superiores							
Assistentes Técnicos							
Assistentes Operacionais							
Outros Profissionais							
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP							
Total Tipo Vínculo							
Pessoal Dirigente		24	16	7		1	38
Médicos		834	152	531	38	113	3.157
Técnicos Superiores de Saúde		28	18	10		1	30
Enfermeiros		1.277	466	769		42	976
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica		328	179	107		42	768
Técnicos Superiores		84	17	63		4	115
Assistentes Técnicos		399	102	297		0	0
Assistentes Operacionais		871	377	492		2	60
Outros Profissionais		19	7	7		5	54
Total Funções		3.865	1.334	2.283	38	210	5.198
Pessoal Dirigente							
Médicos							
Técnicos Superiores de Saúde							
Enfermeiros							
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica							
Técnicos Superiores							
Assistentes Técnicos							
Assistentes Operacionais							
Outros Profissionais							
RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP							

Nota:

Outros Profissionais: Neste campo devem ser registados, apenas em situações excecionais, os valores para outras funções. Sempre que for preenchida esta linha, discriminar o valor na caixa de Observações, ou nos comentários da própria célula.

RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP: Nesta área do quadro devem ser registados os profissionais que, nas ULS, exercem funções apenas nos Cuidados de Saúde Primários.

Q 15 Mapa de Pessoal

Contratualização (Ano N+1)

Instituições Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr

		Contratualização					
		December 2017					
		Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)
		Total de Horários	35 Horas	40 Horas	42 Horas	Outro	N.º Horas - Outro Regime Horário
Pessoal com Vínculo							
	Pessoal Dirigente	16	10	5		1	38
	Médicos	806	140	528	37	103	2 968
	Técnicos Superiores de Saúde	29	18	10		1	30
	Enfermeiros	1 177	461	696		20	498
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	291	176	97		18	373
	Técnicos Superiores	79	17	58		4	115
	Assistentes Técnicos	394	102	292		0	0
	Assistentes Operacionais	667	376	478		2	60
	Outros Profissionais	14	6	6		2	32
	Total Funções	3 666	1 306	2 171	37	161	4 112
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
	Técnicos Superiores						
	Assistentes Técnicos						
	Assistentes Operacionais						
	Outros Profissionais						
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
Contrato a Termo (Certo e Incerto)							
	Pessoal Dirigente						
	Médicos	10	4	1		5	83
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros	73		73			
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	7		7			
	Técnicos Superiores	2		2			
	Assistentes Técnicos	6		6			
	Assistentes Operacionais	13		13			
	Outros Profissionais	1		1			
	Total Funções	111	4	102		6	83
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
	Técnicos Superiores						
	Assistentes Técnicos						
	Assistentes Operacionais						
	Outros Profissionais						
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						

Q 15 Mapa de Pessoal

Contratualização (Ano N+1)

Instituições Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr

		Contratualização					
		December 2017					
		Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)
		Total de Horários	35 Horas	40 Horas	42 Horas	Outro	N.º Horas - Outro Regime Horário
Outros Vinculos							
	Pessoal Dirigente	0	0	2			
	Médicos	16	8	2	1	5	109
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros	27	6			22	479
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	30	3	3		24	395
	Técnicos Superiores	3		3			
	Assistentes Técnicos						
	Assistentes Operacionais	1	1				
	Outros Profissionais	4	1			3	27
	Total Funções	89	24	10	1	64	1.003
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
	Técnicos Superiores						
	Assistentes Técnicos						
	Assistentes Operacionais						
	Outros Profissionais						
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
Total Tipo Vinculo							
	Pessoal Dirigente	24	10	7		1	38
	Médicos	834	152	531	38	113	3 157
	Técnicos Superiores de Saúde	29	10	10		1	30
	Enfermeiros	1.277	466	769		42	976
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica	328	179	107		42	769
	Técnicos Superiores	84	17	63		4	115
	Assistentes Técnicos	399	102	297		0	0
	Assistentes Operacionais	871	377	492		2	60
	Outros Profissionais	19	7	7		5	54
	Total Funções	3.885	1.334	2.283	38	210	6.198
	Pessoal Dirigente						
	Médicos						
	Técnicos Superiores de Saúde						
	Enfermeiros						
	Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica						
	Técnicos Superiores						
	Assistentes Técnicos						
	Assistentes Operacionais						
	Outros Profissionais						
	RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						

Nota:
Outros Profissionais: Neste campo devem ser registados, apenas em situações excecionais, os valores para outras funções. Sempre que for preenchida esta linha, discriminar o valor na caixa de Observações, ou nos comentários da própria célula.

RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP
Nesta área do quadro devem ser registados os profissionais que, nas ULS, exercem funções apenas nos Cuidados de Saúde Primários.

Q 16 RH Médicos no Hospital - Faixa Etária

Instituições | Ocidental, EPE - Agr.
 Cenário | Contratualização

	Acumulado (Ano N)					Horas Semanais Médicos
	December 2016					
	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	
	<= 50	[51-54]	>= 55	Total Faixa Etária	Pedidos de Reforma	
Anatomia Patológica	5		4	9		359,0
Anestesiologia	44	4	27	75		2.873,5
Angiologia e Cirurgia Vascular	5		1	6		225,0
Cardiologia	28	2	15	45		1.841,5
Cardiologia Pediátrica	9		2	11		389,0
Cirurgia Cardio-Torácica	10		5	15	1	557,0
Cirurgia Geral	28	4	17	49		1.898,0
Cirurgia Maxilo-Facial						
Cirurgia Pediátrica						
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	13	2	5	20	2	658,0
Dermato-Venereologia	3	4	4	11	1	319,0
Doenças Infecciosas (Infecciologia)	11	1	4	16		634,0
Endocrinologia e Nutrição	10		4	14		538,0
Estomatologia	1	1	3	5		175,0
Farmacologia Clínica						
Gastroenterologia	10	2		12		427,5
Genética Médica			1	1		35,0
Ginecologia	5	2		7		287,0
Ginecologia - Obstetrícia						
Hematologia Clínica	5		3	8		316,0
Imuno-alergologia	2			2		55,0
Imuno-hemoterapia	8	1	5	14		556,0
Medicina Desportiva						
Medicina do Trabalho						
Medicina Física e Reabilitação	6	1	2	9		300,0
Medicina Geral e Familiar						
Medicina Interna	79	15	28	122	1	4.767,5
Medicina Legal						
Medicina Nuclear	4			4		155,0
Medicina Tropical						
Nefrologia	15	2	8	25		955,0
Neurocirurgia	11	2	3	16	1	585,0
Neurologia	16	2	2	20		718,0
Neuroradiologia	7	1	2	10	2	250,0
Obstetrícia	11	2	2	15		536,0
Oftalmologia	9	1	11	21	1	651,5
Oncologia Médica	14		3	17		672,0
Ortopedia	12		5	17		641,0
Otorrinolaringologia	15	1	5	21		803,0
Patologia Clínica	7	5	12	24		873,5
Pediatria	32	2	10	44		1.692,0
Pneumologia	11	3	3	17		660,0
Psiquiatria Adultos	22	4	6	32		1.189,0
Psiquiatria da Infância e Adolescência	7	1	2	10		377,5
Radiodiagnóstico	18	2	5	25		850,0
Radioncologia						
Reumatologia	13	1	1	15		477,5
Saúde Pública						
Urologia	9		2	11		410,0
(1) Outras			1	1		28,0
Total de Especialidades	515	68	213	796	9	29.513,0

(2) RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP					
Medicina Geral e Familiar					
Saúde Pública					
Outras					

(1) - Na linha "Outras" devem ser registrados, apenas em situações excepcionais, os valores para outras especialidades. Sempre que for preenchida esta linha, discriminar o valor no comentário de submissão do Quadro, ou nos comentários da própria célula.

(2) - Devem ser registrados nesta área do quadro, os médicos que, nas ULS, exercem funções apenas nos Cuidados de Saúde Primários. Estes profissionais não devem figurar nas restantes linhas de atividade.

Q 16 RH Médicos no Hospital - Faixa Etária

Instituições
Scenario

	Estimado (Ano N-1)					Horas Semanais Médicos
	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	
	<= 50	[51-54]	>= 55	Total Faixa Etária	Pedidos de Reforma	
Anatomia Patológica	3		4	7		276,0
Anestesiologia	43	5	29	77		2.928,5
Angiologia e Cirurgia Vascular	5		1	6		225,0
Cardiologia	26	3	16	45		1.614,5
Cardiologia Pediátrica	9		2	11		389,0
Cirurgia Cardio-Torácica	8		4	12		475,0
Cirurgia Geral	26	2	20	48		1.852,0
Cirurgia Maxilo-Facial						
Cirurgia Pediátrica						
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	14	2	4	20		709,0
Dermato-Venereologia	2	3	4	9		299,0
Doenças Infecciosas (Infeciologia)	10	1	4	15		584,0
Endocrinologia e Nutrição	8		4	12		456,0
Estomatologia	1	1	3	5		175,0
Farmacologia Clínica						
Gastroenterologia	8	2		10		352,5
Genética Médica			1	1		35,0
Ginecologia	5	2		7		246,0
Ginecologia - Obstetrícia						
Hematologia Clínica	6	1	3	10		394,0
Imuno-alergologia	2			2		55,0
Imuno-hemoterapia	7	1	4	12		472,0
Medicina Desportiva						
Medicina do Trabalho	1			1		40,0
Medicina Física e Reabilitação	6	1	2	9		312,0
Medicina Geral e Familiar						
Medicina Interna	78	9	32	119		4.698,0
Medicina Legal						
Medicina Nuclear	3			3		115,0
Medicina Tropical						
Nefrologia	14	3	7	24		925,0
Neurocirurgia	8	2	3	13		504,0
Neurologia	16	1	4	21		728,5
Neurorradiologia	7		1	8		232,5
Obstetrícia	8	3	2	13		457,0
Oftalmologia	8	1	11	20		645,5
Oncologia Médica	15		3	18		712,0
Ortopedia	13		5	18		680,0
Otorrinolaringologia	15	1	5	21		803,0
Patologia Clínica	9	3	14	26		954,5
Pediatria	30	4	10	44		1.719,0
Pneumologia	11	2	4	17		657,0
Psiquiatria Adultos	21	4	6	31		1.160,0
Psiquiatria da Infância e Adolescência	7	1	2	10		377,5
Radiodiagnóstico	19	2	5	26		863,0
Radiologia						
Reumatologia	13	1	1	15		484,5
Saúde Pública						
Urologia	8		2	10		370,0
Outras						
Total de Especialidades	493	61	222	776		28.985,5

RH das ULS a prestar Cuidados nos CSF					
Medicina Geral e Familiar					
Saúde Pública					
Outras					

(1) - Na linha "Outras" devem ser registrados, apenas em situações excepcionais, os valores para outras especialidades. Sempre que for preenchida esta linha, discriminar o valor no comentário de submissão do Quadro, ou nos comentários da própria célula.

(2) - Devem ser registrados nesta área do quadro, os médicos que, nas ULS, exercem funções apenas nos Cuidados de Saúde Primários. Estes profissionais não devem figurar nas restantes linhas de atividade.

Q 16 RH Medicos no Hospital - Faixa Etária

Instituições
Scenario

	Acumulado (Ano N)						
	December 2017						
	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Horas Semanais Médicos	Nº Médicos no Hospital
	<= 50	[51-54]	>= 55	Total Faixa Etária	Pedidos de Reforma		<= 50
Anatomia Patológica	3		4	7		276,0	
Anestesiologia	48	5	29	82		3.128,5	
Angiologia e Cirurgia Vascular	5		1	6		225,0	
Cardiologia	28	4	15	47	1	1.696,5	
Cardiologia Pediátrica	10		2	12		429,0	
Cirurgia Cardio-Torácica	8		5	13		515,0	
Cirurgia Geral	29	2	20	51		1.972,0	
Cirurgia Maxilo-Facial							
Cirurgia Pediátrica							
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	15	2	4	21		749,0	
Dermato-Venereologia	3	3	3	9	1	291,0	
Doenças Infecciosas (Infeciologia)	11	1	4	16		634,0	
Endocrinologia e Nutrição	8		4	12		456,0	
Estomatologia	1	1	3	5		175,0	
Farmacologia Clínica							
Gastroenterologia	10	2		12		432,5	
Genética Médica			1	1		35,0	
Ginecologia	6	2		8		286,0	
Ginecologia - Obstetrícia							
Hematologia Clínica	7	1	3	11		434,0	
Imuno-alergologia	3			3		95,0	
Imuno-hemoterapia	8	1	4	13		512,0	
Medicina Desportiva							
Medicina do Trabalho	1			1		40,0	
Medicina Física e Reabilitação	7	1	1	9	1	340,0	
Medicina Geral e Familiar							
Medicina Interna	88	9	31	128	1	5.063,0	
Medicina Legal							
Medicina Nuclear	3			3		115,0	
Medicina Tropical							
Nefrologia	15	3	7	25		965,0	
Neurocirurgia	10	2	3	15		584,0	
Neurologia	17	1	4	22		788,5	
Neuroradiologia	8		1	9		272,5	
Obstetrícia	10	3	2	15		537,0	
Oftalmologia	11	1	11	23		785,5	
Oncologia Médica	17		3	20		792,0	
Ortopedia	15		5	20		760,0	
Otorrinolaringologia	16	1	5	22		843,0	
Patologia Clínica	10	3	14	27		994,5	
Pediatria	34	4	10	48		1.879,0	
Pneumologia	13	2	4	19		737,0	
Psiquiatria Adultos	23	4	5	32	1	1.205,0	
Psiquiatria da Infância e Adolescência	7	1	2	10		377,5	
Radiodiagnóstico	22	2	5	29		983,0	
Radioncologia							
Reumatologia	14	1	1	16		524,5	
Saúde Pública							
Urologia	10		2	12		450,0	
Outras							
Total de Especialidades	554	62	218	834	5	31.337,5	

RH das ULS a prestar Cuidados nos CSP						
Medicina Geral e Familiar						
Saúde Pública						
Outras						

(1) - Na linha "Outras" devem ser registados, apenas em situações excepcionais, os valores para outras especialidades. Sempre que for preenchida esta linha, discriminar o valor no comentário de submissão do Quadro, ou nos comentários da própria célula.

(2) - Devem ser registados nesta área do quadro, os médicos que, nas ULS, exercem funções apenas nos Cuidados de Saúde Primários. Estes profissionais não devem figurar nas restantes linhas de atividade.

Q 16 RH Médicos no Hospital - Faixa Etária

Instituições
 Cenário

	Acumulado (Ano N+1)				
	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Nº Médicos no Hospital	Horas Semanais Médicos
	[51-54]	>= 55	Total Faixa Etária	Pedidos de Reforma	
Anatomia Patológica	3		3		276,0
Anestesiologia	48	5	53		3.128,5
Angiologia e Cirurgia Vascular	5		5		225,0
Cardiologia	28	4	32		1.696,5
Cardiologia Pediátrica	10		10		429,0
Cirurgia Cardio-Torácica	8		8		515,0
Cirurgia Geral	29	2	31		1.972,0
Cirurgia Maxilo-Facial					
Cirurgia Pediátrica					
Cirurgia Plástica e Reconstrutiva e Estética	15	2	17		749,0
Dermato-Venereologia	3	3	6		291,0
Doenças Infecciosas (Infeciologia)	11	1	12		634,0
Endocrinologia e Nutrição	8		8		456,0
Estomatologia	1	1	2		175,0
Farmacologia Clínica					
Gastroenterologia	10	2	12		432,5
Genética Médica					35,0
Ginecologia	6	2	8		266,0
Ginecologia - Obstetrícia					
Hematologia Clínica	7	1	8		434,0
Imuno-alergologia	3		3		95,0
Imuno-hemoterapia	8	1	9		512,0
Medicina Desportiva					
Medicina do Trabalho	1		1		40,0
Medicina Física e Reabilitação	7	1	8		340,0
Medicina Geral e Familiar					
Medicina Interna	88	9	97		5.063,0
Medicina Legal					
Medicina Nuclear	3		3		115,0
Medicina Tropical					
Nefrologia	15	3	18		965,0
Neurocirurgia	10	2	12		584,0
Neurologia	17	1	18		768,5
Neuroradiologia	8		8		272,5
Obstetrícia	10	3	13		537,0
Oftalmologia	11	1	12		765,5
Oncologia Médica	17		17		792,0
Ortopedia	15		15		760,0
Otorrinolaringologia	16	1	17		843,0
Patologia Clínica	10	3	13		994,5
Pediatria	34	4	38		1.879,0
Pneumologia	13	2	15		737,0
Psiquiatria Adultos	23	4	27		1.205,0
Psiquiatria da Infância e Adolescência	7	1	8		377,5
Radiodiagnóstico	22	2	24		983,0
Radioncologia					
Reumatologia	14	1	15		524,5
Saúde Pública					
Urologia	10		10		450,0
Outras					
Total de Especialidades	554	62	616		31.337,5

RH das ULS a prestar Cuidados nos CSF				
Medicina Geral e Familiar				
Saúde Pública				
Outras				

(1) - Na linha "Outras" devem ser registrados, apenas em situações excepcionais, os valores para outras especialidades. Sempre que for preenchida esta linha, discriminar o valor no comentário de submissão do Quadro, ou nos comentários da própria célula.

(2) - Devem ser registrados nesta área do quadro, os médicos que, nas ULS, exercem funções apenas nos Cuidados de Saúde Primários. Estes profissionais não devem figurar nas restantes linhas de atividade.

Q 17 Formação de Internos

Scenario Instituições	Contratualização a Ocidental, EPE - Agr.			
	Nº de Internos em Formação no Hospital			
	December 2016	December 2017		
	Acumulado (Ano N)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
1º Ano - Internato Médico		57	51	51
2º Ano - Internato Médico	47	43	57	57
3º Ano - Internato Médico	54	50	43	43
4º Ano - Internato Médico	44	55	50	50
5º Ano - Internato Médico	48	45	55	55
6º Ano - Internato Médico	6	10	6	6

Instituições Ocidental, EPE - Agr.

	Acompanhamento					
	December 2015	December 2015	December 2015	December 2016	December 2016	December 2016
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)
	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta
Anestesiologia	8.995	2.524	11.519	8.952	2.511	11.463
Angiologia e Cirurgia Vascular	2.592	5.093	7.685	2.862	5.039	7.901
Cardiologia	5.807	25.130	30.937	5.863	25.371	31.234
Cardiologia Pediátrica	2.115	3.974	6.089	2.234	4.197	6.431
Cirurgia Cardio-Torácica	947	3.424	4.371	937	3.388	4.325
Cirurgia Geral	6.004	21.395	27.399	6.544	22.542	28.086
Cirurgia Maxilo-Facial						
Cirurgia Pediátrica						
Cirurgia Plástica e Reconstrutiva e Estética	2.677	6.869	9.546	2.574	6.603	9.177
Dermato-Venereologia	7.739	8.172	15.911	8.202	8.086	16.288
Diabetologia						
Total - Infecçiolgia	1.973	10.135	12.108	1.952	10.028	11.980
Infecçiolgia - Doentes com VIH/Sida (TAR)	204	8.424	8.628	202	8.335	8.537
Infecçiolgia - Outros Doentes	1.769	1.711	3.480	1.750	1.693	3.443
Doenças Autoimunes						
Dor						
Endocrinologia e Nutrição	3.015	15.202	18.217	3.032	14.037	17.069
Estomatologia	4.042	8.701	12.743	4.031	8.678	12.709
Gastroenterologia	2.842	6.690	9.532	2.812	6.620	9.432
Genética Médica	180	255	435	178	252	430
Ginecologia	2.842	4.256	7.098	3.012	4.288	7.300
Hematologia Clínica	1.078	6.936	8.014	1.080	6.945	8.025
Hemofilia						
Hepatologia						
Hipertensão						
Imuno-alerçologia	679	1.900	2.579	758	2.112	2.870
Imuno-hemoterapia	578	2.639	3.217	672	2.511	3.183
Imunologia						
Medicina Física e Reabilitação	2.801	7.048	9.849	2.771	6.974	9.745
Medicina Interna	3.401	21.114	24.515	3.504	21.950	25.454
Medicina Tropical						
Nefrologia	1.901	17.797	19.698	1.984	18.382	20.366
Neonatalogia						
Neurologia Pediátrica						
Neurocirurgia	4.169	7.430	11.599	4.102	7.098	11.200
Neuroftalmologia						
Neurologia	2.894	8.337	11.231	2.709	7.803	10.512
Obstetrícia	4.994	4.556	9.550	4.947	4.513	9.460
Oftalmologia	7.457	19.435	26.892	10.156	20.023	30.179
Oncologia Médica	1.382	24.451	25.833	1.371	24.263	25.634
Ortopedia	5.539	10.587	16.426	6.289	10.507	16.796
Otorrinolaringologia	7.381	17.333	24.714	7.621	17.897	25.518
Pediatria	2.098	6.470	8.568	2.080	6.414	8.494
Pneumologia	2.158	9.920	12.078	2.135	9.815	11.950
Psiquiatria Total	2.645	23.789	26.434	2.698	24.285	26.983
Na Instituição	473	1.536	2.009	468	1.520	1.988
Psiquiatria (Inst)	473	1.536	2.009	468	1.520	1.988
Consulta Multidisciplinar (Inst)						
Saúde Mental na Comunidade	1.102	13.998	15.100	1.115	14.164	15.279
SMC - Psiquiatria	1.102	13.998	15.100	1.115	14.164	15.279
Consulta Multidisciplinar (SMC)						
Psiquiatria da Infância e Adolescência	1.070	8.255	9.325	1.115	8.601	9.716
Psiquiatria da Infância e Adolescência (Inst)	1.070	8.255	9.325	1.115	8.601	9.716
Consulta Multidisciplinar (Inst)						
Radioncologia						
Reumatologia	1.896	8.924	10.820	2.140	9.373	11.513
Senologia						
Urologia	2.966	7.552	10.518	3.244	7.882	11.126
Consultas a pessoal (Medicina do Trabalho)	162	925	1.087	160	915	1.075
Outras	232	24.663	24.895	230	24.404	24.634
Consultas de Pessoal não Médico na Comunidade - Psiquiatria e Saúde Mental						
Psicologia	1.143	8.400	9.543	1.143	8.400	9.543
Psicoterapia						
Apoio Nutricional e Dietética	1.521	4.504	6.025	1.521	4.504	6.025
Outras consultas por pessoal não médico						
ESPECIALIDADES IPO						
Cirurgia da Cabeça e Pesçoço						
Gastroenterologia - Proctologia						
Hematologia						
Transplantes de Medula						
Radioncologia Externa						
Radioncologia - Braçquiterapia						
Medicina Nuclear						
Consultas de Grupo						
Consultas de Atendimento não Programad						
Total Consultas Médicas	108.481	353.626	462.107	113.836	355.706	469.542
Total Consultas por Pessoal não Médico	2.664	12.904	15.568	2.664	12.904	15.568
TOTAL	111.145	366.530	477.675	116.500	368.610	485.110

Notas:

- Na linha "Outros" devem ser registados, apenas em situações excepcionais, os valores para outras consultas. Sempre que for preenchida esta linha, discriminar o valor no comentário de submissão do Quadro, ou nos comentários da própria célula.

Instituições

	Contratualização								
	December 2017	December 2017	December 2017	December 2017	December 2017	December 2017	December 2017	December 2017	December 2017
	Estimado (Ano N-1)	Estimado (Ano N-1)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)
	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta	Primeiras Consultas	Consultas Subsequentes	Todos os Tipos de Consulta
Anestesiologia	9.412	2.350	11.762	9.471	2.347	11.818	9.471	2.347	11.818
Angiologia e Cirurgia Vascular	2.447	5.963	8.410	2.462	5.955	8.417	2.462	5.955	8.417
Cardiologia	6.520	26.586	33.106	6.562	26.553	33.115	6.562	26.553	33.115
Cardiologia Pediátrica	1.853	3.901	5.754	1.864	3.896	5.760	1.864	3.896	5.760
Cirurgia Cardio-Torácica	1.004	3.544	4.548	1.011	3.540	4.551	1.011	3.540	4.551
Cirurgia Geral	6.028	21.223	27.251	6.066	21.196	27.262	6.066	21.196	27.262
Cirurgia Maxilo-Facial									
Cirurgia Pediátrica									
Cirurgia Plástica e Reconstructiva e Estética	2.785	7.042	9.827	2.803	7.033	9.836	2.803	7.033	9.836
Dermato-Venerologia	7.984	8.008	15.992	8.164	8.228	16.392	8.164	8.228	16.392
Diabetologia									
Total - Infeciologia	2.294	10.447	12.741	2.309	10.434	12.743	2.309	10.434	12.743
Infeciologia - Doentes com VIH/Sida (TAR)	247	8.295	8.542	249	8.285	8.534	249	8.285	8.534
Infeciologia - Outros Doentes	2.047	2.152	4.199	2.060	2.149	4.209	2.060	2.149	4.209
Doenças Autoimunes									
Dor									
Endocrinologia e Nutrição	2.792	15.109	17.901	2.810	15.091	17.901	2.810	15.091	17.901
Estomatologia	4.120	8.961	13.081	4.146	8.950	13.096	4.146	8.950	13.096
Gastroenterologia	2.449	6.539	8.988	2.464	6.531	8.995	2.464	6.531	8.995
Genética Médica	172	210	382	173	210	383	173	210	383
Ginecologia	2.559	4.101	6.660	2.575	4.096	6.671	2.575	4.096	6.671
Hematologia Clínica	1.117	6.902	8.019	1.124	6.893	8.017	1.124	6.893	8.017
Hemofilia									
Hepatologia									
Hipertensão									
Imuno-alergologia	786	1.939	2.725	791	1.936	2.727	791	1.936	2.727
Imuno-hemoterapia	649	2.824	3.473	653	2.821	3.474	653	2.821	3.474
Imunologia									
Medicina Física e Reabilitação	2.925	5.972	8.897	2.944	5.964	8.908	2.944	5.964	8.908
Medicina Interna	3.501	20.644	24.145	3.523	20.619	24.142	3.523	20.619	24.142
Medicina Tropical									
Nefrologia	2.015	17.962	19.977	2.027	17.960	19.987	2.027	17.960	19.987
Neonatalogia									
Neurologia Pediátrica									
Neurocirurgia	4.225	6.772	10.997	4.251	6.764	11.015	4.251	6.764	11.015
Neuroftalmologia									
Neurologia	2.793	8.318	11.111	2.811	8.308	11.119	2.811	8.308	11.119
Obstetrícia	5.679	4.646	10.325	5.715	4.640	10.355	5.715	4.640	10.355
Oftalmologia	8.745	18.574	27.319	8.995	19.009	28.004	8.995	19.009	28.004
Oncologia Médica	1.569	23.637	25.106	1.578	23.508	25.088	1.578	23.508	25.088
Ortopedia	5.947	11.227	17.174	5.985	11.213	17.198	5.985	11.213	17.198
Otorrinolaringologia	8.002	19.305	27.307	8.052	19.281	27.333	8.052	19.281	27.333
Pediatria	2.337	6.397	8.734	2.352	6.389	8.741	2.352	6.389	8.741
Pneumologia	2.280	9.408	11.688	2.294	9.396	11.690	2.294	9.396	11.690
Psiquiatria Total	2.452	22.101	24.553	2.460	22.023	24.483	2.460	22.023	24.483
Na Instituição	498	1.337	1.835	501	1.335	1.836	501	1.335	1.836
Psiquiatria (Inst)	498	1.337	1.835	501	1.335	1.836	501	1.335	1.836
Consulta Multidisciplinar (Inst)									
Saúde Mental na Comunidade	1.037	13.530	14.567	1.036	13.463	14.499	1.036	13.463	14.499
SMC - Psiquiatria	1.037	13.530	14.567	1.036	13.463	14.499	1.036	13.463	14.499
Consulta Multidisciplinar (SMC)									
Psiquiatria da Infância e Adolescência	917	7.234	8.151	923	7.225	8.148	923	7.225	8.148
Psiquiatria da Infância e Adolescência (Inst)	917	7.234	8.151	923	7.225	8.148	923	7.225	8.148
Consulta Multidisciplinar (Inst)									
Radioncologia									
Reumatologia	2.471	10.359	12.830	2.486	10.346	12.832	2.486	10.346	12.832
Senologia									
Urologia	3.009	7.406	10.415	3.028	7.396	10.424	3.028	7.396	10.424
Consultas a pessoal (Medicina do Trabalho)	232	1.103	1.335	234	1.101	1.335	234	1.101	1.335
Outras	213	23.551	23.764	212	23.526	23.738	212	23.526	23.738
Consultas de Pessoal não Médico na Comunidade - Psiquiatria e Saúde Mental									
Psicologia	1.319	9.610	10.929	1.319	9.610	10.929	1.319	9.610	10.929
Psicoterapia									
Apoio Nutricional e Dietética	1.805	4.688	6.493	1.805	4.688	6.493	1.805	4.688	6.493
Outras consultas por pessoal não médico									
ESPECIALIDADES IPO									
Cirurgia da Cabeça e Pescoço									
Gastroenterologia - Proctologia									
Hematologia									
Transplantes de Medula									
Radioncologia Externa									
Radioncologia - Braquiterapia									
Medicina Nuclear									
Consultas de Grupo									
Consultas de Atendimento não Programad									
Total Consultas Médicas	113.366	352.951	466.317	114.395	353.153	467.548	114.395	353.153	467.548
Total Consultas por Pessoal não Médico	3.124	14.298	17.422	3.124	14.298	17.422	3.124	14.298	17.422
TOTAL	116.490	367.249	483.739	117.519	367.451	484.970	117.519	367.451	484.970

Notas:

- Na linha "Outros" devem ser registados, apenas em situações excepcionais, os valores para outras consultas. Sempre que for preenchida esta linha, discriminar o valor no comentário de submissão do Quadro, ou nos comentários da própria célula.

Q 19 Produção

Instituições

	Contratualização					
	December 2017	December 2017	December 2017	December 2017	December 2017	December 2017
	Estimado (Ano N-1)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)
	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS
Consultas Externas						
Nº Total Consultas Médicas	466.317	454.127	467.548	455.355	467.548	455.355
Primeiras Consultas	113.366	112.633	114.395	113.659	114.395	113.659
Primeiras Consultas com origem nos CSP referenciadas via CTH	33.895	33.895	34.182	34.182	34.182	34.182
Primeiras Consultas de Saúde Mental na Comunidade	1.036	1.030	1.036	1.030	1.036	1.030
Primeiras Consultas Centros Ref.	4.404	4.379	4.404	4.379	4.404	4.379
Primeiras Consultas Cuidados Paliativos			202	202	202	202
Primeiras Consultas (sem majoração de preço)	74.031	73.329	74.571	73.866	74.571	73.866
Consultas Subsequentes	352.951	341.494	353.153	341.696	353.153	341.696
Consultas Subsequentes de Saúde Mental na Comunidade	13.463	13.381	13.463	13.381	13.463	13.381
Consultas Subsequentes Centros Ref.	13.737	13.633	13.737	13.633	13.737	13.633
Consultas Subsequentes Cuidados Paliativos			202	202	202	202
Consultas Subsequentes (sem majoração de preço)	325.751	314.480	325.751	314.480	325.751	314.480
Internamento						
Doentes Saídos - Agudos						
D. Saídos - GDH Médicos (Total)	16.295	16.182	16.658	16.544	16.658	16.544
GDH Médicos	16.096	15.988	16.257	16.148	16.257	16.148
GDH Médicos Int. Centros Ref.	199	194	199	194	199	194
GDH Médicos Int. Cuidados Paliativos			202	202	202	202
GDH Cirúrgicos	11.238	10.969	11.354	11.090	11.354	11.090
D. Saídos - GDH Cirúrgicos Programados (Total)	7.145	7.047	7.204	7.113	7.204	7.113
GDH Cirúrgicos Programados	6.720	6.647	6.779	6.706	6.779	6.706
GDH Cirúrgicos Int. Centros Ref.	425	400	425	407	425	407
D. Saídos - GDH Cirúrgicos Urg (Total)	4.093	3.922	4.150	3.977	4.150	3.977
GDH Cirúrgicos - Urgentes	3.800	3.643	3.857	3.698	3.857	3.698
GDH Cirúrgicos Urgentes Centros Ref.	293	279	293	279	293	279
Doentes Tratados Resid./Crónicos						
Psiquiatria-No Exterior (Ordens Religiosas)	34	34	34	34	34	34
Doentes Crónicos Ventilados	1	1	1	1	1	1
Dias de Internamento Doentes Residentes/Crónicos						
Psiquiatria-No Exterior (Ordens Religiosas)	1.752	1.752	1.752	1.752	1.752	1.752
Doentes Crónicos Ventilados	0	0	0	0	0	0
Urgência						
Total de Atendimentos	157.692	152.961	160.058	155.256	160.058	155.256
Total de Atendimentos SU Polivalente	157.692	152.961	160.058	155.256	160.058	155.256
N.º de Atendimentos (sem Internamento)	141.923	137.665	144.052	139.730	144.052	139.730
Total Atendimentos SU Polivalente	141.923	137.665	144.052	139.730	144.052	139.730
Hospital de Dia						
Imuno-hemoterapia	2.371	2.366	2.395	2.390	2.395	2.390
Psiquiatria (Adultos e Infância e Adolesc.)	6.388	6.388	6.452	6.452	6.452	6.452
Base (Pediatría+Pneumologia+Oncologia s/Químio+Outros)	10.993	10.987	11.103	11.097	11.103	11.097
Cuidados Paliativos			202	202	202	202
Serviços Domiciliários						
Total de Domicílios	365	365	365	365	365	365
Hospitalização Domiciliária			251	251	251	251
GDH Ambulatório						
GDH Médicos de Ambulatório (Total)	9.562	9.503	9.705	9.645	9.705	9.645
GDH Médicos	9.562	9.503	9.705	9.645	9.705	9.645
GDH Médicos Amb. Centros Ref.	0	0	0	0	0	0
GDH Cirúrgicos de Ambulatório (Total)	7.660	7.634	7.888	7.861	7.888	7.861
GDH Cirúrgicos	7.660	7.634	7.888	7.861	7.888	7.861
GDH Cirúrgicos Amb. Centros Ref.	0	0	0	0	0	0
Doentes em Tratamento de Diálise Peritoneal	70		70		70	
Colocação de Implantes Cocleares						
Implante coclear unilateral	27	27	35	35	35	35
Implante coclear unilateral	23	23	25	25	25	25
Implante coclear bilateral	4	4	10	10	10	10
Programas de Saúde						
VIH/Sida - Total de Doentes	2.500	2.500	2.486	2.486	2.486	2.486

Q 19 Produção

Instituições

	Contratualização					
	December 2017	December 2017	December 2017	December 2017	December 2017	December 2017
	Estimado (Ano N-1)	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acumulado (Ano N+1)
	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS	Produção Total	Produção SNS
VIH/Sida - N.º Doentes em TARC (1º e 2º ETR)	364	364	166	166	166	166
VIH/Sida - Doentes Transitados TARC (1º e 2º ETR)	2.136	2.136	2.320	2.320	2.320	2.320
IG até 10 Semanas						
IG até 10 semanas - N.º IG Medicamentosa em Amb.	8	8	8	8	8	8
IG até 10 semanas - N.º IG Cirúrgica em Amb.	424	424	424	424	424	424
Esclerose Múltipla - Total de Doentes	236	236	236	236	236	236
N.º Doentes em Tratamento - EDSS <= 3,5 até um surto por ano	207	207	207	207	207	207
N.º Doentes em Tratamento - EDSS <= 3,5 até dois surtos por ano	0	0	0	0	0	0
N.º Doentes em Tratamento - 4 <= EDSS <= 6,5	28	28	28	28	28	28
N.º Doentes em Tratamento - 7 <= EDSS <= 8	1	1	1	1	1	1
Cancro do Cólon e Reto - N.º Doentes em Tratamento - 1º ano	100	100	100	100	100	100
Cancro do Cólon e Reto - N.º Doentes em Tratamento - 2º ano	0	0	100	100	100	100
Telemonitorização status pós Enfarte Agudo do Miocárdio						
Elementos de Telemonitorização EAM	15	15	60	60	60	60
N.º Doentes em Tratamento EAM (doente tratado/ano)	0	0	60	60	60	60
Telemonitorização status da Insuficiência Cardíaca						
Elementos de Telemonitorização ICC	15	15	60	60	60	60
N.º Doentes em Tratamento ICC (doente tratado/ano)	0	0	60	60	60	60
PTCO (Centros de Tratamento Autorizados pela DGS)						
Doentes novos (Cuidados 1º ano) (doente tratado/ano)			3	3	3	3
Doentes em Seguimento (Cuidados 2º ano e seguintes) (doente tratado/ano)			26	26	26	26
Doenças Lisossomais						
Doença de Pompe - N.º Doentes em Tratamento	1	1	1	1	1	1
Programa de Tratamento Cirúrgico da Obesidade (PTCO)						
Nº Doentes com Pré-Avaliação e Cirurgia Bariátrica - Cirurgia de Banda Gástrica			5	5	5	5
Nº Doentes com Pré-Avaliação e Cirurgia Bariátrica - Cirurgia de Bypass Gástrica			70	70	70	70
Medicamentos						
Disp. Gratuita em Ambul. c/ suporte legal e da responsabilidade financeira do Hospital (patologias abrangidas pelo contrato-programa)	7.527.564,00	4.328.107,92	7.950.179,57	4.571.098,08	7.950.179,57	4.571.098,08

Notas

- (1) Nas sessões de Hospital de Dia indicar apenas as Sessões que não geram GDH Médico de Ambulatório. Estes GDH devem constar no ponto "GDH Ambulatório" deste Quadro.
- (2) Nos GDH Médicos de Ambulatório não incluir o GDH 468 referente a Nefrologia, nem o GDH 692 referente a Radioncologia.
- (3) Ver lista de GDH de Ambulatório Médico e Cirúrgico, na folha em anexo.
- (4) Diz respeito aos novos doentes, que se prevê iniciarem tratamento (1º e 2º ETR) durante o ano N.
- (5) Doentes em tratamento (1º e 2º ETR), que transitam do ano anterior.
- (6) Doentes em ambulatório (outros esquemas terapêuticos) financiados por programa compreensivo.
- (7) Informação a ser preenchida pelas instituições que fazem parte da Rede de Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade.

Q 20 Indicadores de Desempenho

Scenario	Contratualização		
Time	Dezembro 2017		
Instituições	a Ocidental, EPE - Agr.		
	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
EBITDA	-14.019.824,90 €	-13.944.654,73 €	-13.944.654,73 €
Resultado Operacional	-21.122.515,53 €	-21.047.345,36 €	-21.047.345,36 €
Custos Operacionais / Doente Padrão	2.984,99 €	2.932,33 €	2.932,33 €
Material de Consumo Clínico / Doente Padrão	349,52 €	340,75 €	340,75 €
Produtos Farmacêuticos / Doente Padrão	720,27 €	681,68 €	681,68 €
FSE / Doente Padrão	349,19 €	332,96 €	332,96 €
Fornecimentos e Serviços / m2 de área útil	70,49 €	71,07 €	71,07 €
% dos Custos com Horas Extraordinárias e Suplementos no Total de Custos com Pessoal	8,53	8,23	8,23
% dos Custos com Prestações de Serviços no Total de Custos com Pessoal	2,40	2,31	2,31
Custos com Pessoal Ajustados / Doente Padrão	1.485,91 €	1.498,84 €	1.498,84 €
Demora Média	9,46	9,46	9,46
Doentes Padrão / Médicos ETC	87,30	84,40	84,40
Doentes Padrão / Enfermeiros ETC	52,30	55,00	55,00
% Cirurgias de ambulatório no total de cirurgias programadas (GDH) - procedimentos ambulatorizáveis	78,00	78,00	78,00
% de Reinternamentos em 30 dias	7,50	7,50	7,50
% internamentos com Demora Superior a 30 dias	3,70	3,70	3,70
% Partos por Cesariana	26,90	26,90	26,90
% de Consultas Realizadas em Tempo Adequado	81,20	81,20	81,20
% de Doentes Cirúrgicos em LIC Dentro do Tempo Adequado	81,80	81,80	81,80

Q 21 Projectos de Investigação

Instituições a Ocidental, EPE - Agr.
 Scenario Contratualização

	Nº de Actividades de Investigação			
	December 2015	December 2016	December 2017	
	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
Projectos de Investigação	110	121	132	132
Comunicações Externas	410	451	496	496
Edição de Publicações Periódicas	25	27	29	29
Artigos Publicados	85	93	102	102
Nº de Participações em Reuniões Científicas no Estrangeiro	125	137	140	140

Q 22 Demonstração de Resultados - Custos

(POCMS)

Unidades: em Euros

Instituições

Hospital de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.

Cenário

Contratualização

Time

Dezembro 2017

	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acréscimo % Ano N / Ano N-1
61-Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas				
612-Mercadorias				
616-Matérias de consumo	79.967.136,56	78.417.136,56	78.417.136,56	-1,94%
6161-Produtos Farmacêuticos	53.020.460,66	51.470.460,66	51.470.460,66	-2,92%
61611-Medicamentos	48.619.183,47	47.069.183,47	47.069.183,47	-3,19%
61612/9-Reagentes/Outros produtos farma	4.401.277,19	4.401.277,19	4.401.277,19	0,00%
6162-Material consumo clínico	25.728.824,17	25.728.824,17	25.728.824,17	0,00%
6163-Produtos alimentares	24.282,30	24.282,30	24.282,30	0,00%
6164-Material consumo hoteleiro	478.302,52	478.302,52	478.302,52	0,00%
6165-Material consumo administrativo	348.012,35	348.012,35	348.012,35	0,00%
6166-Material manutenção e conservação	367.254,56	367.254,56	367.254,56	5,53%
6169-Outro material de consumo				
61-Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas	79.967.136,56	78.417.136,56	78.417.136,56	-1,94%
62-Fornecimentos e serviços externos				
621-Subcontratos				
6211-Assistência ambulatoria				
6212-Meios complementares diagnósticos				
62121-Patologia clínica				
62122-Anatomia patológica				
62123-Imagiologia				
62124-Cardiologia				
62125-Electroencefalografia				
62126-Medicina nuclear				
62127-Gastroenterologia				
62128-Pneumologia/Imunoalergologia				
62129-Outros				
6213-Meios complementares terapêuticos				
62131-Hemodiálise				
62132-Medicina física e reabilitação				
62133-Litotricia				
62139-Outros				
6214-Prescrição medicam. e cuid. farm				
6215-Internamentos				
6216-Transporte de doentes				
6217-Aparelhos complementares de tera				
6218-Trabalhos executados no exterior	5.817.263,06	5.784.248,35	5.784.248,35	-0,57%
62181-Em entidades do M. Saúde	2.838.462,57	2.838.462,57	2.838.462,57	0,00%
621811-Assistência ambulatoria	186,00	186,00	186,00	0,00%
621812-Meios complementares de diagnós	671.567,84	671.567,84	671.567,84	0,00%
621813-Meios complementares de terapêu	1.739.644,19	1.739.644,19	1.739.644,19	0,00%
621814-Prescrição medicam. e cuid. farma	0,00	0,00	0,00	
621815-Internamentos e transporte de doe	0,00	0,00	0,00	
621819-Outros trabalhos executados no ex	427.064,54	427.064,54	427.064,54	0,00%
62189-Em outras entidades	2.978.800,49	2.945.785,78	2.945.785,78	-1,11%
621891-Assistência ambulatoria	242.096,60	242.096,60	242.096,60	0,00%
621892-Meios complementares diagnósticos	1.038.731,44	1.038.731,44	1.038.731,44	0,00%
621893-Meios complementares terapêutica	13.242,43	13.242,43	13.242,43	0,00%
621894-Prescrição medicam. e cuid. farma	0,00	0,00	0,00	
621895-Internamentos e transporte de doe	1.671.961,42	1.638.946,71	1.638.946,71	-1,97%
621896-Aparelhos complementares de tera	0,00	0,00	0,00	
621897-Assistência no estrangeiro	12.768,60	12.768,60	12.768,60	0,00%
621898-Termalismo social	0,00	0,00	0,00	
621899-Outros trabalhos executados no ex	0,00	0,00	0,00	
6219-Outros subcontratos	0,00	0,00	0,00	

Q 22 Demonstração de Resultados - Custos

(POCMS)

Unidades: em Euros

Instituições

Parque de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.

Scenario

Contratualização

Time

Dezembro 2017

	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acréscimo % Ano N / Ano N-1
621-Subcontratos	5.817.263,06	5.784.248,35	5.784.248,35	-0,57%
622-Fornecimentos e serviços				
6221-Fornecimentos e serviços I	5.429.830,51	5.474.914,15	5.474.914,15	0,83%
6222-Fornecimentos e serviços II	693.270,75	693.270,75	693.270,75	0,00%
62229 - Honorários	468.197,06	468.197,06	468.197,06	0,00%
6223-Fornecimentos e serviços III	13.683.956,15	13.107.815,27	13.107.815,27	-4,21%
62236 - Trabalhos Especializados	5.889.911,90	5.774.435,50	5.774.435,50	-1,96%
622364-Serviços Técnicos Recursos Humanos	1.972.725,82	1.972.725,82	1.972.725,82	0,00%
6223641-Serviços Técnicos Rec. Humanos	111.117,42	111.117,42	111.117,42	0,00%
62236411-Serv. Téc. RH prestados por Ins	0,00	0,00	0,00	
6229-Outros fornecimentos e serviços	80.199,36	80.199,36	80.199,36	0,00%
622-Fornecimentos e serviços	19.887.256,77	19.356.199,53	19.356.199,53	-2,67%
63-Transf. correntes conced. e prest. soc.	0,00	0,00	0,00	
64-Custos com o pessoal				
641-Remunerações dos órgãos directivos	382.824,00	382.824,00	382.824,00	0,00%
642-Remunerações de pessoal	86.027.856,00	89.114.823,34	89.114.823,34	3,59%
6421-Remunerações base do pessoal	62.412.968,00	64.959.030,71	64.959.030,71	4,08%
64211-RCTFP por tempo indeterminado	26.483.514,00	26.457.425,95	26.457.425,95	-0,10%
64212-Pessoal c/ contrato a termo resolutivo	7.997.498,00	9.160.455,57	9.160.455,57	14,54%
64213-Pessoal em regime Contrato Individ	27.127.928,00	28.537.121,13	28.537.121,13	5,19%
64214-Pessoal em qualquer outra situação	804.028,00	804.028,06	804.028,06	0,00%
6422-Suplementos de remunerações	12.564.062,00	12.695.150,84	12.695.150,84	1,04%
642211-Horas extraordinárias	4.060.686,00	4.060.686,40	4.060.686,40	0,00%
642212-Prevenções	970.290,00	970.289,53	970.289,53	0,00%
642221-Noites e suplementos	2.951.829,00	2.951.829,14	2.951.829,14	0,00%
642222-Subsídio de turno	0,00	0,00	0,00	
64223-Abono para faltas	1.999,00	1.999,29	1.999,29	0,01%
64224-Subsídio de refeição	3.437.871,00	3.568.959,84	3.568.959,84	3,81%
64225-Ajudas de custo	6.472,00	6.471,64	6.471,64	-0,01%
64226/7-Vestuário e Art. Pess/Alim. e Aloj	0,00	0,00	0,00	
642281-PECLEC/SIGIC	693.553,00	693.553,00	693.553,00	0,00%
642282/9-Outros Suplementos	441.362,00	441.362,00	441.362,00	0,00%
6423-Prestações sociais directas	76.701,00	76.701,15	76.701,15	0,00%
6424-Subsídios de férias e de Natal	10.974.125,00	11.383.940,64	11.383.940,64	3,73%
6425 - Prémios de desempenho	0,00	0,00	0,00	
643-Pensões	101.227,00	101.227,26	101.227,26	0,00%
645-Encargos sobre remunerações	19.675.837,00	20.377.858,17	20.377.858,17	3,57%
646-Seguros de acid. trab. e doenças pr	461.916,00	461.915,98	461.915,98	0,00%
647-Encargos sociais voluntários	103.756,00	103.755,67	103.755,67	0,00%
648-Outros custos com pessoal	182.837,00	182.837,38	182.837,38	0,00%
649-Estágios Profissionais	4.375,00	4.375,10	4.375,10	0,00%
64-Custos com o pessoal	106.940.628,00	110.729.616,90	110.729.616,90	3,54%
65-Outros custos e perdas operacionais	17.232,38	17.232,38	17.232,38	0,00%
66-Amortizações do exercício	6.602.690,63	6.602.690,63	6.602.690,63	0,00%
67-Provisões do exercício	500.000,00	500.000,00	500.000,00	0,00%
68-Custos e perdas financeiras	18.683,42	18.683,42	18.683,42	0,00%
69-Custos e perdas extraordinários	3.250.000,00	3.250.000,00	3.250.000,00	0,00%

Q 22 Demonstração de Resultados - Custos

(POCMS)

Unidades: em Euros

Instituições

cenário

Time

al de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.

Contratualização

Dezembro 2017

	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acréscimo % Ano N / Ano N-1
Demonstração de Resultados - Custos				
61-Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas	79.967.136,56	78.417.136,56	78.417.136,56	-1,94%
% s/ Total Geral	35,86%	34,90%	34,90%	
621-Subcontratos	5.817.263,06	5.784.248,35	5.784.248,35	-0,57%
% s/ Total Geral	2,61%	2,57%	2,57%	
622-Fornecimentos e serviços	19.887.256,77	19.356.199,53	19.356.199,53	-2,67%
% s/ Total Geral	8,92%	8,62%	8,62%	
63-Transf. correntes conced. e prest. so	0,00	0,00	0,00	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	
64-Custos com o pessoal	106.940.628,00	110.729.616,90	110.729.616,90	3,54%
% s/ Total Geral	47,96%	49,28%	49,28%	
642211-Horas extraordinárias	4.060.686,00	4.060.686,40	4.060.686,40	0,00%
% s/ Total Geral	1,82%	1,81%	1,81%	
642212-Prevenções	970.290,00	970.289,53	970.289,53	0,00%
% s/ Total Geral	0,44%	0,43%	0,43%	
65-Outros custos e perdas operacionais	17.232,38	17.232,38	17.232,38	0,00%
% s/ Total Geral	0,01%	0,01%	0,01%	
66-Amortizações do exercício	6.602.690,63	6.602.690,63	6.602.690,63	0,00%
% s/ Total Geral	2,96%	2,94%	2,94%	
67-Provisões do exercício	500.000,00	500.000,00	500.000,00	0,00%
% s/ Total Geral	0,22%	0,22%	0,22%	
68-Custos e perdas financeiras	18.683,42	18.683,42	18.683,42	0,00%
% s/ Total Geral	0,01%	0,01%	0,01%	
69-Custos e perdas extraordinários	3.250.000,00	3.250.000,00	3.250.000,00	0,00%
% s/ Total Geral	1,46%	1,45%	1,45%	
TOTAL Geral	223.000.890,82	224.675.807,77	224.675.807,77	0,75%
Custos com Pessoal Ajustados	109.381.550,88	113.170.539,78	113.170.539,78	3,46%
Outros Custos Operacionais	110.350.656,52	108.236.584,57	108.236.584,57	-1,92%
% Custos com HE, Suplementos e FSE	10,81%	10,44%	10,44%	-3,42%
Custos Operacionais	219.732.207,40	221.407.124,35	221.407.124,35	0,76%
Custos Operacionais relevantes para EBI	212.629.516,77	214.304.433,72	214.304.433,72	0,79%

**Q 23 Demonstração de Resultados -
Proveitos**

(POCMS)

Unidades: em Euros

Instituições

Hospital de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.

Scenario

Contratualização

Time

Dezembro 2017

	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acréscimo % Ano N / Ano N-1
71-Vendas e prestações de serviços				
711-Vendas	0,00	0,00	0,00	
712-Prestações de serviços	192.436.735,55	194.186.822,69	194.186.822,69	0,91%
7121 - SNS Contrato-programa	179.804.434,86	181.554.522,00	181.554.522,00	0,97%
71211-Internamento - SNS CP	67.040.192,81	70.230.016,12	70.230.016,12	4,76%
712111-GDH Médicos	40.207.086,08	42.318.185,59	42.318.185,59	5,25%
712112-GDH Cirúrgicos	17.548.465,56	18.224.860,26	18.224.860,26	3,85%
712113-GDH Cirúrgicos Urgentes	9.284.641,17	9.686.970,27	9.686.970,27	4,33%
712114-Dias Internamento Doentes Crónicos	0,00	0,00	0,00	
71212-Consulta - SNS CP	31.340.680,94	31.433.203,00	31.433.203,00	0,30%
712121-Primeiras Consultas	7.928.563,86	8.007.363,00	8.007.363,00	0,99%
712122-Consultas Subsequentes	23.412.117,08	23.425.840,00	23.425.840,00	0,06%
71213-Urgência/SAP - SNS CP	13.766.500,00	13.973.000,00	13.973.000,00	1,50%
712131-Atendimentos (SU-Polivalente)	13.766.500,00	13.973.000,00	13.973.000,00	1,50%
712132-Atendimentos (SU-Médica Cirúrgica)				
712139-Atendimentos (SU-Básica)				
71214-GDH Ambulatório	17.580.579,10	17.764.998,48	17.764.998,48	1,05%
712141-GDH Cirúrgicos	12.219.304,85	12.733.534,73	12.733.534,73	4,21%
712142-GDH Médicos	5.361.274,25	5.031.463,75	5.031.463,75	-6,15%
71215-Hospital de dia - SNS CP	1.110.516,62	1.123.008,00	1.123.008,00	1,12%
71218-Outras Prestações de Serviços de Saúde	42.879.715,16	47.030.296,40	47.030.296,40	9,68%
712181-Serviço domiciliário - SNS CP	13.980,32	509.175,38	509.175,38	3542,09%
712182-Programas de gestão da doença crónica	28.033.286,84	28.673.537,84	28.673.537,84	2,28%
712183-Saúde Sexual e Reprodutiva	158.555,44	158.720,00	158.720,00	0,10%
7121831-IVG até às 10 semanas	158.555,44	158.720,00	158.720,00	0,10%
7121832-PMA Diagnóstico e Tratamento	0,00	0,00	0,00	
7121833-Diagnóstico Pré-Natal	0,00	0,00	0,00	
712184-Plano de convergência/Custos de	7.833.982,50	9.077.726,10	9.077.726,10	15,88%
712185-Valor Capitulacional (valor a facturar)	0,00	0,00	0,00	
712186-Sessões de Radioterapia	0,00	0,00	0,00	
712187-Medicamentos de cedência em an	4.328.107,92	4.571.098,08	4.571.098,08	5,61%
712188-Internos	2.436.647,04	3.260.744,00	3.260.744,00	33,82%
712189-Outras prestações serviços de sa	75.155,10	779.295,00	779.295,00	936,92%
71219 - Outras prestações de serviços - S	6.086.250,23	0,00	0,00	-100,00%
7122 - Outras Entidades Responsáveis	12.632.300,69	12.632.300,69	12.632.300,69	0,00%
71221-Internamento - Outras Ent Resp	1.463.528,91	1.463.528,91	1.463.528,91	0,00%
71222-Consulta - Outras Ent Resp	32.541,14	32.541,14	32.541,14	0,00%
71223-Urgência/SAP	954.172,99	954.172,99	954.172,99	0,00%
712231-Urgência	954.172,99	954.172,99	954.172,99	0,00%
712232-Serviço de atendimento permanen	0,00	0,00	0,00	
712239-Outros	0,00	0,00	0,00	
71224-Quartos particulares - Outras Ent R	0,00	0,00	0,00	
71225-Hospital de dia - Outras Ent Resp	0,00	0,00	0,00	
71226-Meios compl. de diagnóstico e te	5.346.854,15	5.346.854,15	5.346.854,15	0,00%
712261-Meios complementares diagnós	934.685,07	934.685,07	934.685,07	0,00%
7122611-Patologia Clínica	471.114,12	471.114,12	471.114,12	0,00%
7122612-Anatomia patológica	141.739,86	141.739,86	141.739,86	0,00%
7122613-Imagiologia	100.943,16	100.943,16	100.943,16	0,00%
7122614-Cardiologia	10.837,29	10.837,29	10.837,29	0,00%
7122616-Medicina nuclear	185,31	185,31	185,31	0,00%
7122617-Gastroenterologia	39.950,83	39.950,83	39.950,83	0,00%
7122619-Outros	169.914,50	169.914,50	169.914,50	0,00%

**Q 23 Demonstração de Resultados -
Proveitos**

(POCMS)

Unidades: em Euros

Instituições

Alameda de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.

Cenário

Contratualização

Time

Dezembro 2017

	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acréscimo % Ano N / Ano N-1
712262-Meios complementares terapêuticos	4.412.169,08	4.412.169,08	4.412.169,08	0,00%
7122621-Hemodiálise	2.961.350,96	2.961.350,96	2.961.350,96	0,00%
7122622-Medicina física e de reabilitação	54,44	54,44	54,44	0,00%
7122623-Litotricia	0,00	0,00	0,00	
7122624-Quimioterapia	1.450.589,44	1.450.589,44	1.450.589,44	0,00%
7122625-Radioterapia	0,00	0,00	0,00	
7122629-Outros	174,24	174,24	174,24	0,00%
71227 - Taxas moderadoras Outras Entidades	4.242.241,23	4.242.241,23	4.242.241,23	0,00%
712271 - Consultas - Outras Ent Resp	1.315.438,84	1.315.438,84	1.315.438,84	0,00%
712272 - Urgência/SAP - Outras Ent Resp	820.062,07	820.062,07	820.062,07	0,00%
712273 - Internamento - Outras Ent Resp	1.158,81	1.158,81	1.158,81	0,00%
712276 - Meios complementares diagnósticos	1.394.017,81	1.394.017,81	1.394.017,81	0,00%
712279 - Outros - Outras Ent Resp	711.563,70	711.563,70	711.563,70	0,00%
71228-Outras Prestações de Serviços de Saúde	592.962,27	592.962,27	592.962,27	0,00%
712281-Serviço domiciliário - Outras Ent Resp	0,00	0,00	0,00	
712282-GDH de Ambulatório - Outras Entidades	150.762,27	150.762,27	150.762,27	0,00%
7122821-GDH Cirúrgicos	0,00	0,00	0,00	
7122822-GDH Médicos	150.762,27	150.762,27	150.762,27	0,00%
712289-Outras prestações serviços de saúde	442.200,00	442.200,00	442.200,00	0,00%
71229 - Outras prestações de serviços de saúde	0,00	0,00	0,00	
712291 - Convenções internacionais - Outras Entidades				
712294 - Unidades terapêuticas de Sangue				
712295 - Serviços prestados pela ACSS, I				
712296 - Análises sanitárias - Outras Entidades				
712299 - Outras	0,00	0,00	0,00	
71-Vendas e prestações de serviços	192.436.735,55	194.186.822,69	194.186.822,69	0,91%
72-Impostos e taxas	0,00	0,00	0,00	
73-Proveitos suplementares	1.990.157,62	1.990.157,62	1.990.157,62	0,00%
74-Transf. e subsídios correntes obtidos				
741-Transferências-Tesouro	0,00	0,00	0,00	
742-Transferências correntes obtidas	0,00	0,00	0,00	
7421-Da ACSS	0,00	0,00	0,00	
7422-Do PIDDAC	0,00	0,00	0,00	
7423-Do FSE	0,00	0,00	0,00	
7429-Outras Transferências Correntes Obtidas	0,00	0,00	0,00	
743-Sub. correntes obtidos-Outros entes	0,00	0,00	0,00	
749 - Sub. correntes obtidos-De outras	0,00	0,00	0,00	
74-Transf. e subsídios correntes obtidos	0,00	0,00	0,00	
75 - Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00	0,00	
76 - Outros proveitos e ganhos financeiros				
7611-ACSS IP	0,00	0,00	0,00	
762 - Reembolsos	3.777.833,45	3.777.833,45	3.777.833,45	0,00%
763 - Produtos de fabricação interna	0,00	0,00	0,00	
768 - Outros não espec. alheios valor acrescido	489,60	489,60	489,60	0,00%
769 - Outros	404.475,64	404.475,64	404.475,64	0,00%
76 - Outros proveitos e ganhos financeiros	4.182.798,69	4.182.798,69	4.182.798,69	0,00%
78 - Proveitos e ganhos financeiros	40.149,38	40.149,38	40.149,38	0,00%
79 - Proveitos e ganhos extraordinários	3.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	-57,14%

**Q 23 Demonstração de Resultados -
Proveitos**

(POCMS)

Unidades: em Euros

Instituições

Algar de Lisboa Ocidental, EPE - Agr.

Cenário

Contratualização

Time

Dezembro 2017

	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)	Acréscimo % Ano N / Ano N-1
Demonstração de Resultados - Proveitos				
71-Vendas e prestações de serviços	192.436.735,55	194.186.822,69	194.186.822,69	0,91%
% s/ Total Geral	95,20%	96,18%	96,18%	
72-Impostos e taxas	0,00	0,00	0,00	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	
73-Proveitos suplementares	1.990.157,62	1.990.157,62	1.990.157,62	0,00%
% s/ Total Geral	0,98%	0,99%	0,99%	
74-Transf. e subsídios correntes	0,00	0,00	0,00	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	
75 - Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00	0,00	
% s/ Total Geral	0,00%	0,00%	0,00%	
76 - Outros proveitos e ganhos	4.182.798,69	4.182.798,69	4.182.798,69	0,00%
% s/ Total Geral	2,07%	2,07%	2,07%	
78 - Proveitos e ganhos financeiros	40.149,38	40.149,38	40.149,38	0,00%
% s/ Total Geral	0,02%	0,02%	0,02%	
79 - Proveitos e ganhos operacionais	3.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	-57,14%
% s/ Total Geral	1,73%	0,74%	0,74%	
TOTAL Geral	202.149.841,24	201.899.928,38	201.899.928,38	-0,12%
Resultados Operacionais	-21.122.515,54	-21.047.345,35	-21.047.345,35	0,36%
Resultado Líquido do Exercício	-20.851.049,58	-22.775.879,39	-22.775.879,39	-9,23%
Resultado Operacional (EBITDA)	-14.019.824,91	-13.944.654,72	-13.944.654,72	0,54%
Proveitos Operacionais Próprios (Extra- Contas)	9,47%	9,39%	9,39%	-0,08%

Q 24 Balanço - Activo

(POCMS)

Unidade Monetária: em Euros

Instituições Ocidental, EPE - Agr.
 Cenário Contraturalização
 Time Dezembro 2017

	AL - Activo Líquido (Ano N-1)	AB - Activo Bruto (Ano N)	AP - Amortizações ou Provisões (Ano N)	AL - Activo Líquido (Ano N)	AB - Activo Bruto (Ano N+1)	AP - Amortizações ou Provisões (Ano N+1)	AL - Activo Líquido (Ano N+1)
Imobilizado							
Bens de domínio público							
451 - Terrenos e recursos naturais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
452 - Edifícios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
453 - Outras construções e infra-estruturas cultural	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
459 - Outros bens de domínio público	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
445 - Imobilizações em Curso de Bens de Domínio Público	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
446 - Adiantamento por Conta de Bens do Domínio Público	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bens de domínio público	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imobilizados Incorpóreos							
431 - Despesas de Instalação	0,00	541.854,87	541.854,87	0,00	541.854,87	541.854,87	0,00
432 - Despesas de Investigação e Desenvolvimento	0,00	607.033,17	607.033,17	0,00	607.033,17	607.033,17	0,00
443 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Incorpóreas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
449 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Incorpóreas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imobilizados Incorpóreos	0,00	1.148.888,04	1.148.888,04	0,00	1.148.888,04	1.148.888,04	0,00
Imobilizações Corpóreas							
421 - Terrenos e Recursos Naturais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
422 - Edifícios e Outras Construções	44.890.644,37	93.235.711,27	48.345.066,90	44.890.644,37	93.235.711,27	48.345.066,90	44.890.644,37
423 - Equipamento Básico	5.893.373,21	59.893.050,81	53.999.677,60	5.893.373,21	59.893.050,81	53.999.677,60	5.893.373,21
424 - Equipamento de Transporte	110.986,93	2.190.113,41	2.079.126,48	110.986,93	2.190.113,41	2.079.126,48	110.986,93
425 - Ferramentas e Utensílios	0,00	563.689,48	563.689,48	0,00	563.689,48	563.689,48	0,00
426 - Informática	750.299,04	17.371.495,76	16.621.196,72	750.299,04	17.371.495,76	16.621.196,72	750.299,04
427 - Taras e Vasilhame	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
429 - Outras Imobilizações Corpóreas	3.619,98	156.131,55	152.511,57	3.619,98	156.131,55	152.511,57	3.619,98
442 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Corpóreas	3.658.937,01	3.658.937,01	0,00	3.658.937,01	3.658.937,01	0,00	3.658.937,01
448 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Corpóreas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imobilizações Corpóreas	55.307.860,54	177.069.129,29	121.761.268,75	55.307.860,54	177.069.129,29	121.761.268,75	55.307.860,54
Investimentos Financeiros							
411 - Partes de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
414 - Investimentos em Imóveis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
415 - Outras Aplicações Financeiras	52.171,30	152.171,30	0,00	52.171,30	252.171,30	0,00	252.171,30
441 - Imobilizações em Curso de Investimentos Financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
447 - Adiantamentos por Conta de Investimentos Financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimentos Financeiros	52.171,30	152.171,30	0,00	52.171,30	252.171,30	0,00	252.171,30

Q 24 Balanço - Activo

(POCMS)

Unidade Monetária: em Euros

Instituições Ocidental, EPE - Agr.
 Cenário Contraturalização
 Time Dezembro 2017

	AL - Activo Líquido (Ano N-1)	AB - Activo Bruto (Ano N)	AP - Amortizações ou Provisões (Ano N)	AL - Activo Líquido (Ano N)	AB - Activo Bruto (Ano N+1)	AP - Amortizações ou Provisões (Ano N+1)	AL - Activo Líquido (Ano N+1)
Circulante							
Existências							
36 - Matérias-primas, Subsidiárias e de Consumo	12.759.206,59	12.872.035,05	112.828,46	12.759.206,59	12.872.035,05	112.828,46	12.759.206,59
34 - Sub-produtos, Desperdícios, Resíduos e Refugo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33 - Produtos Acabados e Intermediários	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32 - Mercadorias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
37 - Adiantamento por Conta de Compras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Existências	12.759.206,59	12.872.035,05	112.828,46	12.759.206,59	12.872.035,05	112.828,46	12.759.206,59
Dívidas de Terceiros - Médio e Longo Prazo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dívidas de Terceiros - Curto prazo							
28 - Empréstimos Concedidos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
211 - Clientes c/c	192.481,31	192.481,31	0,00	192.481,31	192.481,31	0,00	192.481,31
213 - Utentes c/c	8.896,23	8.896,23	0,00	8.896,23	8.896,23	0,00	8.896,23
215 - Instituições do MS	329.448.169,59	305.182.141,73	0,00	305.182.141,73	305.182.141,73	0,00	305.182.141,73
Duvidosa	792.069,23	6.845.388,34	6.053.319,11	792.069,23	6.845.388,34	6.053.319,11	792.069,23
Orçamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
229 - Adiantamentos a Fomecedores	648.525,99	648.525,99	0,00	648.525,99	648.525,99	0,00	648.525,99
2619 - Adiantamentos a Fomecedores de Imobilizado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24 - Estado e Outros Entes Públicos	346.218,77	346.218,77	0,00	346.218,77	346.218,77	0,00	346.218,77
263/3/4+267+268 - Outros devedores	15.960.521,85	15.960.521,85	0,00	15.960.521,85	15.960.521,85	0,00	15.960.521,85
Dívidas de Terceiros - Curto prazo	347.396.882,97	329.184.174,22	6.053.319,11	323.130.855,11	329.184.174,22	6.053.319,11	323.130.855,11
Títulos Negociáveis							
151 - Acções	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
153 - Títulos da Dívida Pública	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
159 - Outros Títulos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18 - Outras Aplicações de Tesouraria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Títulos Negociáveis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Depósitos em Inst. Financ. e Caixa							
13 - Contas no Tesouro	389.797,38	289.797,38	0,00	289.797,38	289.797,38	0,00	289.797,38
12 - Depósitos em Instituições Financeiras	256.896,87	256.896,87	0,00	256.896,87	156.896,87	0,00	156.896,87
11 - Caixa	6.856,23	6.856,23	0,00	6.856,23	6.856,23	0,00	6.856,23
Depósitos em Inst. Financ. e Caixa	653.550,48	553.550,48	0,00	553.550,48	453.550,48	0,00	453.550,48
Acréscimos e Diferimentos							
271 - Acréscimos de Proveltos	119.047.727,79	119.047.727,79	0,00	119.047.727,79	119.047.727,79	0,00	119.047.727,79
272 - Custos Diferidos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Acréscimos e Diferimentos	119.047.727,79	119.047.727,79	0,00	119.047.727,79	119.047.727,79	0,00	119.047.727,79
Total de Amortizações			122.910.156,79			122.910.156,79	
Total de Provisões			6.166.147,57			6.166.147,57	
TOTAL do ACTIVO	535.217.399,67	640.027.676,17	129.076.304,36	510.951.371,81	640.027.676,17	129.076.304,36	510.951.371,81

Q 25 Balanço - Passivo

(POCMS)

Unidade Monetária: em Euros

Instituições	Occidental, EPE - Agr.
Scenario	Contratualização
Time	Dezembro 2017

	Fundos Próprios e Passivo (Ano N-1)	Fundos Próprios e Passivo (Ano N)	Fundos Próprios e Passivo (Ano N+1)
Fundos Próprios			
51 - Património	133.293.333,33	133.293.333,33	133.293.333,33
56 - Reservas de Reavaliação	0,00	0,00	0,00
Sub-total	133.293.333,33	133.293.333,33	133.293.333,33
Reservas	45.788.128,36	45.788.128,36	45.788.128,36
571 - Reservas Legais	1.163.149,34	1.163.149,34	1.163.149,34
572 - Reservas Estatutárias	58.831,59	58.831,59	58.831,59
574 - Reservas Livres	12.774.118,72	12.774.118,72	12.774.118,72
575 - Subsídios	0,00	0,00	0,00
576 - Doações	2.090.630,25	2.090.630,25	2.090.630,25
577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Activos	29.701.398,46	29.701.398,46	29.701.398,46
Sub-total	45.788.128,36	45.788.128,36	45.788.128,36
Resultados transitados	-181.381.241,38	-204.780.303,45	-227.556.182,85
Resultado Líquido do Exercício	-20.851.049,57	-22.775.879,40	-22.775.879,40
Fundo Patrimonial	-23.150.829,26	-48.474.721,16	-71.250.600,56
Passivo			
Provisões	6.500.621,91	6.500.621,91	6.500.621,91
291 - Provisões para Cobranças Duvidosas	0,00	0,00	0,00
292 - Provisões para Riscos	6.500.621,91	6.500.621,91	6.500.621,91
Provisões	6.500.621,91	6.500.621,91	6.500.621,91
Prazo			
Terceiros			
213 - Utentes c/c	0,00	0,00	0,00
219 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS	414.821.406,32	414.821.406,32	414.821.406,32
221 - Fornecedores c/c conf.	96.135.729,64	97.193.593,68	119.969.473,08
	8.562.228,84	8.562.228,84	8.562.228,84
23 - Empréstimos obtidos	0,00	0,00	0,00
Orçamento	0,00	0,00	0,00
2611 - Fornecedores de imobilizado c/c	3.264.028,89	3.264.028,89	3.264.028,89
24 - Estado e Outros Entes Públicos	3.776.837,12	3.776.837,12	3.776.837,12
261/3/4 - Outros Credores	7.235.928,08	7.235.928,08	7.235.928,08
Terceiros	533.796.158,89	534.854.022,93	557.629.902,33
Acréscimos e Diferimentos			
273 - Acréscimos de Custos	14.631.714,33	14.631.714,33	14.631.714,33
274 - Proveitos Diferidos	3.439.733,80	3.439.733,80	3.439.733,80
Acréscimos e Diferimentos	18.071.448,13	18.071.448,13	18.071.448,13
Passivo	558.368.228,93	559.426.092,97	582.201.972,37
Fundos Próprios e Passivo	535.217.399,67	510.951.371,81	510.951.371,81

Q 26 Demonstração de Fluxos de Caixa
Previsional

(POCMS)

Unidade Monetária: em Euros

Instituições Ocidental, EPE - Agr.
 Cenário Contratualização
 Time Dezembro 2017

	Estimado (Ano N-1)	Acumulado (Ano N)	Acumulado (Ano N+1)
Método Directo			
Fluxos de Actividades Operacionais			
Recebimentos (+):	195.609.910,56	198.395.544,20	198.395.544,20
Contrato-programa (produção)	171.970.452,36	172.476.795,90	172.476.795,90
Dívidas de Terceiros (outras entidades)	12.448.814,99	12.437.109,32	12.437.109,32
Contrato-Programa (convergência/custos)	0,00	0,00	0,00
Incentivos	7.833.982,50	9.077.726,10	9.077.726,10
Subsídios à Exploração	0,00	0,00	0,00
Taxas Moderadoras (R)	3.194.989,06	4.242.241,23	4.242.241,23
Outros (inclui outros operacionais e extraord.)	161.671,65	161.671,65	161.671,65
Pagamentos (-):	-192.427.765,09	-196.480.362,78	-196.480.362,78
Fornecedores e outros c/c	-87.401.241,84	-85.641.527,67	-85.641.527,67
Custos com Pessoal	-104.917.305,14	-110.729.617,00	-110.729.617,00
Transf. Correntes conced. e Prest. Sociais	0,00	0,00	0,00
Outros (inclui outros operac. e extraord.)	-109.218,11	-109.218,11	-109.218,11
Fluxos de Actividades Operacionais	3.182.145,47	1.915.181,42	1.915.181,42
Fluxos de Actividades de Investimento			
Recebimentos provenientes de (+):	115.841,22	115.841,22	115.841,22
Investimentos Financeiros	0,00	0,00	0,00
Imobilizações Corpóreas	0,00	0,00	0,00
Imobilizações Incorpóreas	0,00	0,00	0,00
Subsídios ao Investimento	0,00	0,00	0,00
Juros e Proveitos Similares	115.841,22	115.841,22	115.841,22
Dividendos	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00
Pagamentos respeitantes a (-):	-2.832.893,30	-2.100.000,00	-2.100.000,00
Investimentos Financeiros	-32.893,30	-100.000,00	-100.000,00
Imobilizações Corpóreas	-2.800.000,00	-2.000.000,00	-2.000.000,00
Imobilizações Incorpóreas	0,00	0,00	0,00
Fluxos de Actividades de Investimento	-2.717.052,08	-1.984.158,78	-1.984.158,78
Fluxos de Actividades de Financiamento			
Recebimentos provenientes de (+):	97.000,03	0,00	0,00
Empréstimos Obtidos	0,00	0,00	0,00
Aumentos de Capital e P. Suplementares	0,00	0,00	0,00
Subsídios e Doações	97.000,03	0,00	0,00
Vendas de Acções Próprias	0,00	0,00	0,00
Cobertura de prejuízos	0,00	0,00	0,00
Pagamentos respeitantes a (-):	-31.022,64	-31.022,64	-31.022,64
Empréstimos Obtidos	0,00	0,00	0,00
Amortizações de Contratos de Leasing	0,00	0,00	0,00
Juros e Custos Similares	-31.022,64	-31.022,64	-31.022,64
Dividendos	0,00	0,00	0,00
Reduções de Capital e P. Suplementares	0,00	0,00	0,00
Aquisição de Acções Próprias	0,00	0,00	0,00
Fluxos de Actividades de Financiamento	65.977,39	-31.022,64	-31.022,64
Varição de Caixa e seus equivalentes	531.070,78	-100.000,00	-100.000,00
Caixa no início do período	122.479,70	653.550,48	553.550,48
Caixa no fim do período	653.550,48	553.550,48	453.550,48
TOTAL	0,00	0,00	0,00

Nota:

Os recebimentos devem ser registados com sinal positivo (+) e os pagamentos com sinal negativo (-).